

2018年度 株主通信

2018年1月1日～2018年12月31日
BUSINESS REPORT 2018

すべての革新は患者さんのために

中外製薬株式会社

証券コード 4519

【決議ご通知の発送廃止について】

第108回定時株主総会決議ご通知より、発送物の送付は行わず、当社のIRサイトにてご報告させていただきます。何卒ご了承くださいませようお願い申し上げます。

<https://www.chugai-pharm.co.jp/ir>

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。
ここに2018年度(2018年1月1日から2018年12月31日まで)の事業の概況をご報告申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

2019年3月

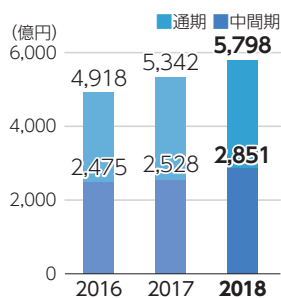
代表取締役社長
最高経営責任者

小坂 達朗

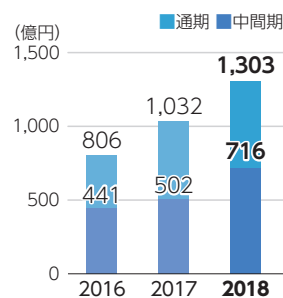


Core実績連結財務ハイライト(2018年1月1日～2018年12月31日)

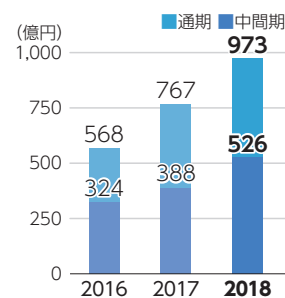
売上収益 5,798億円
(前年同期比 8.5%増)▲



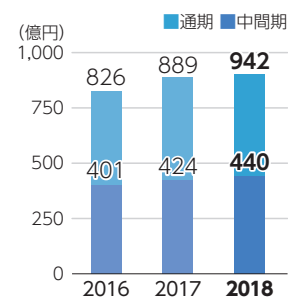
営業利益 1,303億円
(前年同期比 26.3%増)▲



当期利益 973億円
(前年同期比 26.9%増)▲



研究開発費 942億円
(前年同期比 6.0%増)▲



▶ より詳細な業績の情報は、当社のIRサイト <https://www.chugai-pharm.co.jp/ir> をご覧ください。

中外製薬 IR

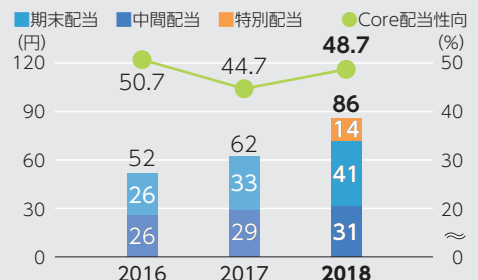
2018年12月期期末配当について

戦略的な投資資金需要や業績見通しを勘案したうえで、Core EPS対比平均して50%の配当性向を目処に、株主の皆様へ安定的な配当を行うことを目標といたします。2019年3月28日開催の株主総会において、期末配当の実施につき、次のとおり決議いたしました。

期末配当金

1株につき**55円**

【1株当たり配当金及びCore配当性向の推移】



「トップ製薬企業」の先を目指し、さらなる革新と創造を追求

代表取締役社長
最高経営責任者
小坂 達朗



自社の輸出拡大が製商品売上高の伸びを牽引 売上収益・営業利益が過去最高を連続更新

2018年度は、製商品売上高が海外を中心に伸長し、**ロイヤルティ**^{※1}及びその他の営業収入も大きく増加しました。その結果、連結業績(**Core実績**^{※2}、以下同)は、売上収益が5,798億円(前年同期比8.5%増)、営業利益が1,303億円(同26.3%増)と過去最高を2期連続で更新し、当期利益は973億円(同26.9%増)となりました。

国内製商品(「タミフル」を除く)の売上高は、一部の主力品が薬価改定の影響を受けながらも、がん領域の新製品「テセントリク」や主力品「アレセンサ」、骨・関節領域の主力品「アクテムラ」「エディロール」の堅調な伸びに支えられ、3,892億円(同0.2%増)となりました。なお「タミフル」の売上高は107億円(同36.7%減)となりました。

海外製商品の売上高は、「アクテムラ」と「アレセンサ」のロシュ向け輸出が大きく増加したことにより、1,279億円(同36.1%増)に拡大しました。

ロイヤルティ及びその他の営業収入は、**長期収載品**^{※3}の譲渡や開発品の導出に伴う一時的な収入等により増加し、519億円(同48.7%増)となりました。

用語解説

- ※1 **ロイヤルティ** …知的財産権等の利用に対する対価
- ※2 **Core実績** …当社事業の核(コア)である医薬品事業から発生する経常的な収益性を管理するための指標。IFRS(国際会計基準)実績から、当社が非経常的と捉える事象に係る損益等を除いたもの。
- ※3 **長期収載品** …特許切れにより同じ効能・効果を有する後発医薬品が発売されている薬

「IBI 18」を高い水準で達成し、トップ製薬企業像を実現 さらなる飛躍に向けて新中期経営計画を始動

2018年度まで取り組んでまいりました3か年中期経営計画「IBI 18」は、重点テーマに掲げた「グローバルトップクラスの競争力獲得・発揮」と「成長加速への選択と集中」において当初の想定を上回る成果を挙げることができました。

具体的には、血友病A治療薬「ヘムライブラ」やがん免疫チェックポイント阻害剤「テセントリク」をはじめとする国内外の成長ドライバーを連続的に上市すると共に、抗体及び低分子に続く第3の創薬技術の柱である中分子創薬の技術基盤を進展させました。また、長期収載品の譲渡を行う一方で、研究開発及び生産機能の強化に加え、営業・メディカル・医薬安全性の三本部連携によるエリア戦略実行体制の確立を図るなど、より高度なソリューションの提供に向けて組織体制を転換しました。定量ガイダンスでは、2015年から2018年までのCore EPSの年平均成長率(2015年の平均為替レートでの一定ベース)が17.1%に達し、1桁台前半としていた当初の目標を大きく超えました。

さらに、2010年代後半の実現を目指していた「トップ製薬企業像」についても、「国内大手製薬企業上位3位以内」「国内戦略疾患領域プレゼンスNo.1」「グローバルプレゼンス拡大」など、目標をほぼ全項目で達成しました。

当社は、「IBI 18」の成果とトップ製薬企業像の実現を踏まえ、2019年度より新3か年中期経営計画「IBI 21」を始動しました。株主の皆様におかれましては、さらなる革新と創造を目指す当社事業の今後にご期待いただき、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。



くすりのはなし 16

からだがもつ回復力

日常生活の中でお役に立つ「くすりのはなし」。今回は、からだがもつ回復力についてのおはなしです。

自然治癒能力とは

人間が本来もつ生命力(自然に病気やケガを治す力、免疫力も含む)そのもののことです。

【例えば】

- スリ傷をした時、きれいに洗って放っておくだけで自然に傷がきれいに治っている
- 風邪の時、消化の良いものを食べて暖かくして寝ていると治る

これらは自然治癒能力によるものと考えられています。

自然治癒力の3要素



新たなミッションステートメントを掲げ、社会と共に発展

前中期経営計画「IBI 18」を通じて「トップ製薬企業像」を実現した当社は、今後本業である医薬業を中心に、社会と共有する価値を生み出し、社会と共に成長を目指すべく、ミッションステートメントを見直し、新たな「価値観」と「目指す姿」を設定しました。

2019年度より始動した新3か年中期経営計画「IBI 21」は、このミッションステートメントのもと、革新的新薬を中核として、イノベーションによる社会及び当社の発展を加速していきます。私たちは「IBI 21」の遂行により「トップ製薬企業」の先へ進んでまいります。

IBI 21

2019年12月期 → 2021年12月期

ミッションステートメント
～すべての革新は患者さんのために～

存在意義 [Mission]
革新的な医薬品とサービスの提供を通じて新しい価値を創造し、世界の医療と人々の健康に貢献します

価値観 [Core Values]

① 患者中心 ② フロンティア精神 ③ 誠実

目指す姿 [Envisioned Future]
ロシュとの協働のもと、独自のサイエンス力と技術力を核として、患者中心の高度で持続可能な医療を実現する、ヘルスケア産業のトップイノベーターとなります

グローバル成長ドライバーの創出と価値最大化

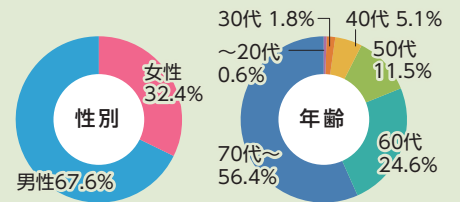
- 1 Value Creation
- 2 Value Delivery
- 3 個別化医療の高度化
- 4 人財の強化と抜本的な構造改革
- 5 Sustainable基盤強化

事業を支える人財・基盤の強化

株主様アンケート 集計結果のご報告

2018年度中間期 株主通信に同封させていただいたアンケートにご協力いただき、ありがとうございました。いただきましたご意見の一部をご紹介します。皆様からの貴重なご意見を活かし、IR活動のさらなる充実に努めてまいります。

▶実施期間：2018年8月31日～9月30日 ▶返信数：1,694通

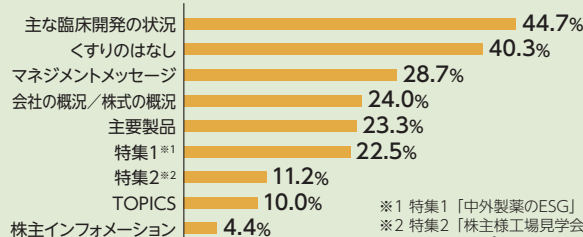


株主通信について

[いただいたご意見・ご感想]



[株主通信に興味を持った記事 (複数回答)]



文字が小さ過ぎる。読む気がしない。

株主様

2018年度株主通信より誌面サイズをA4版に変更し、ポイントを重点的にお伝えできるように工夫しました。今後もわかりやすい情報の発信に努めてまいります。



中外製薬



馴染みの少ないカタカナには、日本語訳が欲しい。

株主様

専門用語については、解説を付記したり難しい表現を言い換えるなど、丁寧に対応してまいります。



中外製薬

重点テーマと5つの戦略

「IBI 21」は、重点テーマに掲げる「グローバル成長ドライバーの創出と価値最大化」の実現に向けた戦略として、「Value Creation」「Value Delivery」「個別化医療の高度化」を推進していきます。もう一つの重点テーマである「事業を支える人財・基盤の強化」については、「人財の強化と抜本的な構造改革」「Sustainable基盤強化」を実践していく方針です。

「治癒、疾患コントロールを目指した革新的創薬の実現」をテーマに、ファーストインクラス、ベストインクラスの新薬を連続創出。開発を高速化し、製品供給体制を充実。

「成長ドライバーの価値最大化」をテーマに、多様な専門人財の連携とデジタルを融合したソリューション提案を推進。情報提供や安全性マネジメント、エビデンス創出を強化。

「個別化医療のさらなる高度化とR&Dプロセスの革新の実現」をテーマに、デジタルを含めたケイパビリティを強化し、創薬ターゲットや分子探索の効率化、RWDを用いた臨床開発の効率化などを推進。

中長期の成長を見据え、高度かつ多様な人財を獲得・育成・配置し、マネジメント実行体制の整備や人事・報酬制度の変革と共に、イノベーションへの資源集中に向けた既存プロセスやコストの見直しを実施。

「クオリティマネジメント」「サプライチェーンマネジメント」「ステークホルダーとの対話」「地球環境」「保健医療アクセス」「社会貢献」の6つを重点強化領域に特定。

計量見通しと株主還元方針

「IBI 21」では、5つの戦略を着実に遂行し、将来への積極的な投資を実施しながら、「IBI 18」からの成長の勢いを維持していきます。計画3年間の計量見通しは、Core EPS年平均成長率「High single digit」（一桁台後半；一定為替レートベース）を掲げました。

株主還元については、従来の基本方針を変更せず、企業価値向上に必要な内部留保とのバランスを考慮して配分し、Core EPS対比平均して50%を目処に、安定配当を行うことを目標とします。

2019年12月期の年間配当は、下記の業績予想を前提として、1株当たり96円(中間・期末とも同48円)、Core配当性向48.5%を予定しています。

2019年12月期の予想(Coreベース)

科目	2019年1-12月	
売上収益	(億円)	5,925
製商品売上高	(億円)	5,280
ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入	(億円)	645
売上原価	(億円)	△2,525
売上総利益	(億円)	3,400
経費計	(億円)	△1,970
営業利益	(億円)	1,430
EPS(=1株当たり当期利益)	(円)	198.00

第7回 株主様工場見学会のご案内

中外製薬の事業内容についてご理解をより深めていただくために、株主様工場見学会を開催いたします。



応募方法

お手元に届きました「株主通信」に記載のURLよりご応募ください。

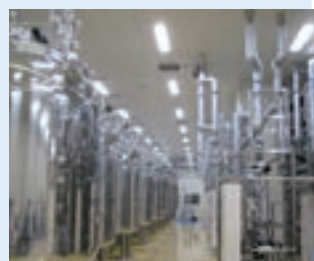
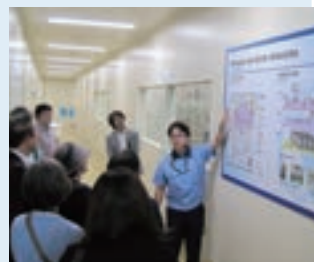
当選のご連絡

当選のご通知は、2019年4月中旬に、当選された株主様に郵送にてお知らせいたします。(落選のご通知も4月下旬までに発送いたします。)

- ご応募者多数の場合は厳正な抽選とさせていただきます。
- 同伴者様(小学生以上)1名を含めた2名までご応募いただけます。
- 株主様1名につき、1回までのご応募となります。
- 工場見学には、徒歩移動、バス及び階段の昇り降りがございます。スロープ等の設備が十分ではございませんので、車椅子、杖等での見学はご遠慮いただいております。
- 工場内には駐車場、駐輪場のご用意がございません。公共交通機関をご利用ください。
- 天候等の諸事情により、「株主様工場見学会」の中止、または見学内容の変更等が生じる場合がございます。
- 当社が撮影した写真等は、当社の広報活動において使用させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- 株主様及び同伴者様の個人情報、「株主様工場見学会」の実施のためのみに使用させていただきます。

見学会の概要

- 開催日：2019年5月10日(金)
- 見学場所：中外製薬工業株式会社 浮間工場
- 応募締切：2019年4月10日(水) 23時59分まで



3月

「なでしこ銘柄」(4年連続)、「新・ダイバーシティ経営企業100選」に選定



7月

低・中分子原薬の製法開発機能強化に向けた新合成実験棟建設

Preferred Networks社との包括的パートナーシップ契約締結



新合成実験棟イメージ図

9月

在宅福祉移送サービスカーの寄贈



10月

気候変動アクション 日本サミット宣言へ賛同

製薬業界初 多職種連携^{※4}SNSと連動した免疫チェックポイント阻害剤の治療支援アプリの提供を開始



12月

がん患者さんご家族、職場の方に向けて暮らしに寄り添う情報サイト『がんwith』を開設



※4 多職種連携 …患者さんと医療従事者とのコミュニケーション機能、医療従事者間のコミュニケーション機能など

IR ニュースメール 登録受付中

登録していただいた皆様に、中外製薬のIR情報をいち早くお届けします。

1
コーポレートサイトにアクセスしてください。

中外製薬 IRニュースメール [検索](#)

こちらのQRコードからサイトに簡単アクセス



2
注意事項をご確認、同意いただいたうえで、登録フォームに必要事項を入力し、登録してください。



詳しくはホームページをご覧ください [中外製薬 からだとくすりのはなし](#) [検索](#)

傷が治るまで



1 転んで足にスリ傷をおう。

2 自身の再生能力により壊れた細胞は元に戻ろうとする。

3 細菌などの外敵は細胞を攻撃して再生を妨げる。

4 白血球などが外敵と闘っている間、壊れた細胞はどんどん自己再生、やがて傷は完治する。

自然治癒力の不思議

●作家の河野多恵子さんのエッセー『手術というもの』より

「二十すぎに最初に肺結核になったときも、その頃流行のピンポン球を埋める手術をする筈だったが、しなくて済んだ。新薬が発見されたからだった。が、薬を使ったわけではない。特効薬ができたと聞いて安心したのが病気に利いたらしく、手術を見合わせ、薬の入るのを待っているうちに、驚くような回復力(かいふくりよく)が湧いたのだった」



会社の概況／株式の概況 (2018年12月31日現在)

会社概要

会社設立	1943年(昭和18年)3月8日
創業	1925年(大正14年)3月10日
資本金	73,201,755,723円
従業員数	7,432名(連結)
本店	東京都北区浮間五丁目5番1号
本社事務所	東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号

役員(2019年3月28日現在)

取締役

代表取締役会長	永山 治
代表取締役副会長	上野 幹夫
代表取締役社長	小坂 達朗
社外取締役	池田 康夫
社外取締役	奥 正之
社外取締役	一丸 陽一郎
取締役	クリストフ・フランツ
取締役	ウィリアム・エヌ・アンダーソン
取締役	ジェイムス・エイチ・サブリエ

監査役

常勤監査役	富樫 守
常勤監査役	佐藤 篤史
社外監査役	原 壽
社外監査役	二村 隆章
社外監査役	前田 裕子

株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
配当金	期末配当金受領株主確定日 毎年12月31日 中間配当金受領株主確定日 毎年 6月30日
公告	電子公告により行います。 ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。
1単元の株式数	100株

株式状況

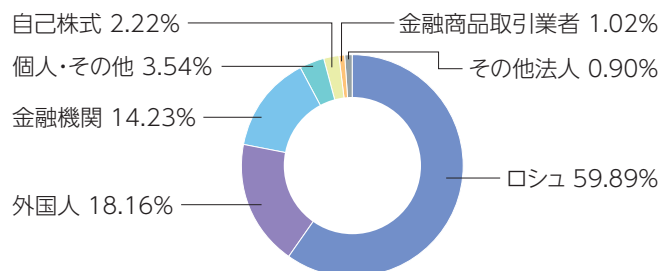
発行可能株式総数	799,805,050株
発行済株式の総数	559,685,889株
株主数	19,947名

大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
ROCHE HOLDING LTD	335,223	61.25
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	29,342	5.36
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	16,320	2.98
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	15,614	2.85
JP MORGAN CHASE BANK 380055	13,924	2.54
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	4,231	0.77
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	4,091	0.74
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	3,829	0.69
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	3,748	0.68
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	3,651	0.66

※当社は自己株式12,459千株を所有しておりますが、上記の大株主(上位10名)の中には含めておりません。
※持株比率は、発行済株式の総数から自己株式の数を控除して計算しております。

株式分布状況



株主名簿管理人

特別口座の 口座管理機関 (同連絡先)	三菱UFJ信託銀行株式会社 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京

単元未満株式買取・買増請求制度のご案内

当社株式の証券市場での取引は100株単位(1単元)となっておりますため、単元未満株式(100株未満)を市場で売買することはできません。このため、当社では「単元未満株式買取・買増制度」をご用意しております。単元未満株式をご所有の株主様は、是非買取・買増制度のご利用についてご検討くださいますようお願い申し上げます。なお、お手続きはお取引先の証券会社または三菱UFJ信託銀行(TEL.0120-232-711)にお申し出ください。



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。



用紙は、FSC®森林認証紙を使用しています。インキはVOC(揮発性有機化合物)が1%未満のノンVOCインキを使用しています。印刷は有害物質を含む湿し水を使用しない、水なし印刷を採用しています。



すべての革新は患者さんのために



中外製薬株式会社



ロシュグループ

〒103-8324 東京都中央区日本橋室町 2-1-1
TEL.03(3281)6611 (代表)