

創造で、想像を超える。

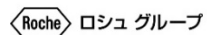
2019年 12月期  
第1四半期連結決算〔IFRS〕 補足資料

すべての革新は患者さんのために



CHUGAI

中外製薬株式会社



ロシュ グループ

- 注) 1. 本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、本業績予想作成時点において入手可能な情報に基づき当社が合理的と判断した目標であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれているため、実際の成果や業績は記載の予想と異なる可能性があります。
2. 本資料において、金額は億円未満を四捨五入しております。また、増減及び％は億円単位で表示された数字で計算しております。
3. 各期における為替レートは次のとおりです。

### 四半期

【円】

|     |  | 実績*           |               |               |                 | 実績*           |               |               |                 |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|     |  | 2018          |               |               |                 | 2019          |               |               |                 |
|     |  | 1-3月<br>(四半期) | 4-6月<br>(四半期) | 7-9月<br>(四半期) | 10-12月<br>(四半期) | 1-3月<br>(四半期) | 4-6月<br>(四半期) | 7-9月<br>(四半期) | 10-12月<br>(四半期) |
| CHF |  | 114.33        | 110.77        | 113.32        | 113.33          | 110.52        |               |               |                 |
| EUR |  | 133.17        | 130.06        | 129.66        | 128.72          | 125.17        |               |               |                 |
| USD |  | 108.40        | 109.08        | 111.47        | 112.84          | 110.18        |               |               |                 |
| SGD |  | 82.16         | 81.78         | 81.51         | 82.04           | 81.32         |               |               |                 |

\*実績は期中市場平均レート

### 累計

|     | 実績*    | 実績*           |              |              |              | 実績*           |              |              |              | 想定<br>2019年 |
|-----|--------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|     |        | 2018年         |              |              |              | 2019年         |              |              |              |             |
|     |        | 1-12月<br>(通期) | 1-3月<br>(累計) | 1-6月<br>(累計) | 1-9月<br>(累計) | 1-12月<br>(通期) | 1-3月<br>(累計) | 1-6月<br>(累計) | 1-9月<br>(累計) |             |
| CHF | 113.90 | 114.33        | 112.52       | 112.79       | 112.92       | 110.52        |              |              |              | 114.00      |
| EUR | 126.39 | 133.17        | 131.59       | 130.93       | 130.36       | 125.17        |              |              |              | 128.00      |
| USD | 112.17 | 108.40        | 108.74       | 109.65       | 110.45       | 110.18        |              |              |              | 111.00      |
| SGD | 81.22  | 82.16         | 81.97        | 81.81        | 81.87        | 81.32         |              |              |              | 82.00       |

\*実績は期中市場平均レート

### 期末

|     | 実績     | 実績     |        |        |        | 実績     |     |     |     |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|-----|
|     |        | 2018年  |        |        |        | 2019年  |     |     |     |
|     |        | 12月末   | 3月末    | 6月末    | 9月末    | 12月末   | 3月末 | 6月末 | 9月末 |
| CHF | 115.35 | 111.67 | 110.78 | 116.01 | 112.03 | 111.11 |     |     |     |
| EUR | 134.82 | 131.49 | 127.83 | 131.98 | 126.13 | 124.15 |     |     |     |
| USD | 112.89 | 106.83 | 110.50 | 113.38 | 110.28 | 110.64 |     |     |     |
| SGD | 84.39  | 81.43  | 80.79  | 82.88  | 80.70  | 81.56  |     |     |     |

## IFRS実績からCore実績への調整表

【億円】

|                     | 2018年  |      |     |        | 2019年  |      |     |        |
|---------------------|--------|------|-----|--------|--------|------|-----|--------|
|                     | 1-3月   |      |     |        | 1-3月   |      |     |        |
|                     | IFRS実績 | 無形資産 | その他 | Core実績 | IFRS実績 | 無形資産 | その他 | Core実績 |
| 売上収益                | 1,474  | -    | -   | 1,474  | 1,543  | -    | -   | 1,543  |
| 製商品売上高              | 1,247  | -    | -   | 1,247  | 1,377  | -    | -   | 1,377  |
| ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入 | 227    | -    | -   | 227    | 166    | -    | -   | 166    |
| 売上原価                | △638   | 3    | -   | △635   | △639   | 2    | -   | △637   |
| 売上総利益               | 836    | 3    | -   | 839    | 904    | 2    | -   | 906    |
| 経費計                 | △452   | 41   | -   | △411   | △443   | 16   | -   | △427   |
| 販売費                 | △159   | -    | -   | △159   | △154   | -    | -   | △154   |
| 研究開発費               | △251   | 41   | -   | △209   | △251   | 16   | -   | △236   |
| 一般管理費等              | △43    | -    | -   | △43    | △37    | -    | -   | △37    |
| 営業利益                | 384    | 44   | -   | 428    | 461    | 18   | -   | 479    |
| 金融費用                | △0     | -    | -   | △0     | △0     | -    | -   | △0     |
| その他の金融収入(支出)        | △1     | -    | -   | △1     | 2      | -    | -   | 2      |
| その他の費用              | △6     | -    | -   | △6     | △8     | -    | -   | △8     |
| 税引前四半期利益            | 377    | 44   | -   | 421    | 454    | 18   | -   | 472    |
| 法人所得税               | △95    | △14  | -   | △109   | △104   | △5   | -   | △109   |
| 四半期利益               | 282    | 31   | -   | 312    | 350    | 12   | -   | 363    |
| 四半期利益               |        |      |     |        |        |      |     |        |
| 当社の株主持分             | 279    | 31   | -   | 310    | 350    | 12   | -   | 363    |
| 非支配持分               | 3      | -    | -   | 3      | -      | -    | -   | -      |

## Core実績について

当社はIFRS移行を機に2013年よりCore実績を開示しております。Core実績とはIFRS実績に当社が非経常事項と捉える事項の調整を行ったものであり、ロシュが開示するCore実績の概念とも整合しております。当社ではCore実績を、社内の業績管理、社内外への経常的な収益性の推移の説明、並びに株主還元をはじめとする成果配分を行う際の指標として使用しております。

上表にIFRS実績からCore実績への調整を示しております。調整内容に関しては以下のとおりです。

## 無形資産

無形資産の償却費(2018年4億円、2019年3億円)

無形資産の減損損失(2018年41億円、2019年15億円)

IFRS実績 (四半期)

【億円】

|                       | 実績<br>2018年 |       |       |        | 実績<br>2019年 |        |       |     |       |     |        |     |
|-----------------------|-------------|-------|-------|--------|-------------|--------|-------|-----|-------|-----|--------|-----|
|                       | 1-3月        | 4-6月  | 7-9月  | 10-12月 | 1-3月        | 前同     | 4-6月  | 前同  | 7-9月  | 前同  | 10-12月 | 前同  |
|                       | (四半期)       | (四半期) | (四半期) | (四半期)  | (四半期)       | (%)    | (四半期) | (%) | (四半期) | (%) | (四半期)  | (%) |
| 売上収益                  | 1,474       | 1,377 | 1,413 | 1,533  | 1,543       | +4.7   |       |     |       |     |        |     |
| 製商品売上高                | 1,247       | 1,308 | 1,331 | 1,391  | 1,377       | +10.4  |       |     |       |     |        |     |
| 国内                    | 929         | 983   | 996   | 1,092  | 993         | +6.9   |       |     |       |     |        |     |
| 海外                    | 319         | 326   | 335   | 300    | 384         | +20.4  |       |     |       |     |        |     |
| ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入   | 227         | 68    | 82    | 142    | 166         | △26.9  |       |     |       |     |        |     |
| ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入   | 50          | 51    | 57    | 83     | 137         | +174.0 |       |     |       |     |        |     |
| その他の営業収入              | 177         | 18    | 25    | 59     | 29          | △83.6  |       |     |       |     |        |     |
| 売上原価                  | △638        | △652  | △659  | △678   | △639        | +0.2   |       |     |       |     |        |     |
| 対製商品売上高(%)            | 51.2        | 49.8  | 49.5  | 48.7   | 46.4        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 売上総利益                 | 836         | 725   | 754   | 855    | 904         | +8.1   |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 56.7        | 52.7  | 53.4  | 55.8   | 58.6        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 経費計                   | △452        | △442  | △440  | △591   | △443        | △2.0   |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 30.7        | 32.1  | 31.1  | 38.6   | 28.7        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 販売費                   | △159        | △173  | △172  | △233   | △154        | △3.1   |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 10.8        | 12.6  | 12.2  | 15.2   | 10.0        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 研究開発費                 | △251        | △235  | △223  | △283   | △251        | 0.0    |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 17.0        | 17.1  | 15.8  | 18.5   | 16.3        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 一般管理費等                | △43         | △35   | △44   | △75    | △37         | △14.0  |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 2.9         | 2.5   | 3.1   | 4.9    | 2.4         | -      |       |     |       |     |        |     |
| 営業利益                  | 384         | 282   | 313   | 264    | 461         | +20.1  |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 26.1        | 20.5  | 22.2  | 17.2   | 29.9        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 金融費用                  | △0          | △0    | △0    | △0     | △0          | 0.0    |       |     |       |     |        |     |
| その他の金融収入(支出)          | △1          | 1     | △1    | 5      | 2           | -      |       |     |       |     |        |     |
| その他の費用                | △6          | △9    | △6    | △11    | △8          | +33.3  |       |     |       |     |        |     |
| 税引前当期(四半期)利益          | 377         | 273   | 306   | 258    | 454         | +20.4  |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 25.6        | 19.8  | 21.7  | 16.8   | 29.4        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 法人所得税                 | △95         | △64   | △88   | △36    | △104        | +9.5   |       |     |       |     |        |     |
| 当期(四半期)利益             | 282         | 209   | 218   | 222    | 350         | +24.1  |       |     |       |     |        |     |
| 対売上収益(%)              | 19.1        | 15.2  | 15.4  | 14.5   | 22.7        | -      |       |     |       |     |        |     |
| 当期(四半期)利益の帰属          |             |       |       |        |             |        |       |     |       |     |        |     |
| 当社の株主持分               | 279         | 208   | 217   | 221    | 350         | +25.4  |       |     |       |     |        |     |
| 非支配持分                 | 3           | 1     | 2     | 1      | -           | -      |       |     |       |     |        |     |
| 1株当たり当期(四半期)利益        |             |       |       |        |             |        |       |     |       |     |        |     |
| 基本的1株当たり当期(四半期)利益(円)  | 51.00       | 38.00 | 39.60 | 40.48  | 64.01       | +25.5  |       |     |       |     |        |     |
| 希薄化後1株当たり当期(四半期)利益(円) | 50.91       | 37.94 | 39.54 | 40.41  | 63.91       | +25.5  |       |     |       |     |        |     |

その他の金融収入(支出)には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

2018年12月期まで個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、2019年第1四半期より「国内製商品売上高」に含めて開示しております。

2019年第1四半期より、「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。

## IFRS実績(累計)

【億円】

|                       | 実績            |  | 実績           |              |              |               |              | 実績        |              |           |              |           |               |           |  |
|-----------------------|---------------|--|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------|-----------|--|
|                       | 2017年         |  | 2018年        |              |              |               |              | 2019年     |              |           |              |           |               |           |  |
|                       | 1-12月<br>(通期) |  | 1-3月<br>(累計) | 1-6月<br>(累計) | 1-9月<br>(累計) | 1-12月<br>(通期) | 1-3月<br>(累計) | 前同<br>(%) | 1-6月<br>(累計) | 前同<br>(%) | 1-9月<br>(累計) | 前同<br>(%) | 1-12月<br>(通期) | 前同<br>(%) |  |
| 売上収益                  | 5,342         |  | 1,474        | 2,851        | 4,264        | 5,798         | 1,543        | +4.7      |              |           |              |           |               |           |  |
| 製商品売上高                | 4,993         |  | 1,247        | 2,556        | 3,887        | 5,278         | 1,377        | +10.4     |              |           |              |           |               |           |  |
| 国内                    | 4,053         |  | 929          | 1,911        | 2,908        | 4,000         | 993          | +6.9      |              |           |              |           |               |           |  |
| 海外                    | 940           |  | 319          | 645          | 979          | 1,279         | 384          | +20.4     |              |           |              |           |               |           |  |
| ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入   | 349           |  | 227          | 295          | 377          | 519           | 166          | △26.9     |              |           |              |           |               |           |  |
| ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入   | 172           |  | 50           | 101          | 158          | 241           | 137          | +174.0    |              |           |              |           |               |           |  |
| その他の営業収入              | 177           |  | 177          | 195          | 219          | 279           | 29           | △83.6     |              |           |              |           |               |           |  |
| 売上原価                  | △2,542        |  | △638         | △1,291       | △1,950       | △2,628        | △639         | +0.2      |              |           |              |           |               |           |  |
| 対製商品売上高(%)            | 50.9          |  | 51.2         | 50.5         | 50.2         | 49.8          | 46.4         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 売上総利益                 | 2,800         |  | 836          | 1,561        | 2,314        | 3,169         | 904          | +8.1      |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 52.4          |  | 56.7         | 54.8         | 54.3         | 54.7          | 58.6         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 経費計                   | △1,811        |  | △452         | △895         | △1,335       | △1,926        | △443         | △2.0      |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 33.9          |  | 30.7         | 31.4         | 31.3         | 33.2          | 28.7         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 販売費                   | △728          |  | △159         | △332         | △504         | △737          | △154         | △3.1      |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 13.6          |  | 10.8         | 11.6         | 11.8         | 12.7          | 10.0         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 研究開発費                 | △929          |  | △251         | △485         | △709         | △992          | △251         | 0.0       |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 17.4          |  | 17.0         | 17.0         | 16.6         | 17.1          | 16.3         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 一般管理費等                | △153          |  | △43          | △78          | △122         | △197          | △37          | △14.0     |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 2.9           |  | 2.9          | 2.7          | 2.9          | 3.4           | 2.4          | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 営業利益                  | 989           |  | 384          | 666          | 979          | 1,243         | 461          | +20.1     |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 18.5          |  | 26.1         | 23.4         | 23.0         | 21.4          | 29.9         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 金融費用                  | △1            |  | △0           | △1           | △1           | △1            | △0           | 0.0       |              |           |              |           |               |           |  |
| その他の金融収入(支出)          | △1            |  | △1           | 0            | △1           | 4             | 2            | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| その他の費用                | △17           |  | △6           | △15          | △21          | △32           | △8           | +33.3     |              |           |              |           |               |           |  |
| 税引前当期(四半期)利益          | 970           |  | 377          | 650          | 956          | 1,214         | 454          | +20.4     |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 18.2          |  | 25.6         | 22.8         | 22.4         | 20.9          | 29.4         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 法人所得税                 | △235          |  | △95          | △159         | △248         | △284          | △104         | +9.5      |              |           |              |           |               |           |  |
| 当期(四半期)利益             | 735           |  | 282          | 490          | 709          | 931           | 350          | +24.1     |              |           |              |           |               |           |  |
| 対売上収益(%)              | 13.8          |  | 19.1         | 17.2         | 16.6         | 16.1          | 22.7         | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 当期(四半期)利益の帰属          |               |  |              |              |              |               |              |           |              |           |              |           |               |           |  |
| 当社の株主持分               | 727           |  | 279          | 487          | 703          | 925           | 350          | +25.4     |              |           |              |           |               |           |  |
| 非支配持分                 | 8             |  | 3            | 4            | 5            | 6             | -            | -         |              |           |              |           |               |           |  |
| 1株当たり当期(四半期)利益        |               |  |              |              |              |               |              |           |              |           |              |           |               |           |  |
| 基本的1株当たり当期(四半期)利益(円)  | 133.04        |  | 51.00        | 89.00        | 128.60       | 169.08        | 64.01        | +25.5     |              |           |              |           |               |           |  |
| 希薄化後1株当たり当期(四半期)利益(円) | 132.83        |  | 50.91        | 88.85        | 128.39       | 168.80        | 63.91        | +25.5     |              |           |              |           |               |           |  |

その他の金融収入(支出)には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

2018年12月期まで個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、2019年第1四半期より「国内製商品売上高」に含めて開示しております。

2019年第1四半期より、「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。

Core実績 (四半期)

【億円】

|                     | Core実績<br>2018年 |               |               |                 | Core実績<br>2019年 |           |               |           |               |           |                 |           |
|---------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|-----------------|-----------|
|                     | 1-3月<br>(四半期)   | 4-6月<br>(四半期) | 7-9月<br>(四半期) | 10-12月<br>(四半期) | 1-3月<br>(四半期)   | 前同<br>(%) | 4-6月<br>(四半期) | 前同<br>(%) | 7-9月<br>(四半期) | 前同<br>(%) | 10-12月<br>(四半期) | 前同<br>(%) |
|                     | 売上収益            | 1,474         | 1,377         | 1,413           | 1,533           | 1,543     | +4.7          |           |               |           |                 |           |
| 製商品売上高              | 1,247           | 1,308         | 1,331         | 1,391           | 1,377           | +10.4     |               |           |               |           |                 |           |
| 国内                  | 929             | 983           | 996           | 1,092           | 993             | +6.9      |               |           |               |           |                 |           |
| 海外                  | 319             | 326           | 335           | 300             | 384             | +20.4     |               |           |               |           |                 |           |
| ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入 | 227             | 68            | 82            | 142             | 166             | △26.9     |               |           |               |           |                 |           |
| ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入 | 50              | 51            | 57            | 83              | 137             | +174.0    |               |           |               |           |                 |           |
| その他の営業収入            | 177             | 18            | 25            | 59              | 29              | △83.6     |               |           |               |           |                 |           |
| 売上原価                | △635            | △651          | △657          | △676            | △637            | +0.3      |               |           |               |           |                 |           |
| 対製商品売上高(%)          | 50.9            | 49.8          | 49.4          | 48.6            | 46.3            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 売上総利益               | 839             | 726           | 756           | 858             | 906             | +8.0      |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 56.9            | 52.7          | 53.5          | 56.0            | 58.7            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 経費計                 | △411            | △438          | △440          | △587            | △427            | +3.9      |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 27.9            | 31.8          | 31.1          | 38.3            | 27.7            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 販売費                 | △159            | △173          | △172          | △233            | △154            | △3.1      |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 10.8            | 12.6          | 12.2          | 15.2            | 10.0            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 研究開発費               | △209            | △230          | △223          | △279            | △236            | +12.9     |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 14.2            | 16.7          | 15.8          | 18.2            | 15.3            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 一般管理費等              | △43             | △35           | △44           | △75             | △37             | △14.0     |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 2.9             | 2.5           | 3.1           | 4.9             | 2.4             | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 営業利益                | 428             | 288           | 316           | 271             | 479             | +11.9     |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 29.0            | 20.9          | 22.4          | 17.7            | 31.0            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 金融費用                | △0              | △0            | △0            | △0              | △0              | 0.0       |               |           |               |           |                 |           |
| その他の金融収入(支出)        | △1              | 1             | △1            | 5               | 2               | -         |               |           |               |           |                 |           |
| その他の費用              | △6              | △9            | △6            | △11             | △8              | +33.3     |               |           |               |           |                 |           |
| 税引前当期(四半期)利益        | 421             | 280           | 309           | 265             | 472             | +12.1     |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 28.6            | 20.3          | 21.9          | 17.3            | 30.6            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 法人所得税               | △109            | △66           | △89           | △38             | △109            | 0.0       |               |           |               |           |                 |           |
| 当期(四半期)利益           | 312             | 213           | 220           | 227             | 363             | +16.3     |               |           |               |           |                 |           |
| 対売上収益(%)            | 21.2            | 15.5          | 15.6          | 14.8            | 23.5            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| 当期(四半期)利益の帰属        |                 |               |               |                 |                 |           |               |           |               |           |                 |           |
| 当社の株主持分             | 310             | 212           | 218           | 226             | 363             | +17.1     |               |           |               |           |                 |           |
| 非支配持分               | 3               | 1             | 2             | 1               | -               | -         |               |           |               |           |                 |           |
| Core EPS (円)        | 56.52           | 38.75         | 39.87         | 41.28           | 66.15           | +17.0     |               |           |               |           |                 |           |

調整内容は「IFRS実績からCore実績への調整表」(1頁)をご覧ください。

Core EPS: 当社の株主持分÷希薄化効果後加重平均普通株式数

その他の金融収入(支出)には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

2018年12月期まで個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、2019年第1四半期より「国内製商品売上高」に含めて開示しております。

2019年第1四半期より、「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。

Core実績 (累計)

【億円】

|                      | Core実績 | Core実績 |        |        |        | Core実績 |           |      |           |      |           |       |           | 予想<br>(1月31日公表) |           |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|------|-----------|------|-----------|-------|-----------|-----------------|-----------|
|                      | 2017年  | 2018年  |        |        |        | 2019年  |           |      |           |      |           |       |           | 2019年           |           |
|                      | 1-12月  | 1-3月   | 1-6月   | 1-9月   | 1-12月  | 1-3月   | 前同<br>(%) | 1-6月 | 前同<br>(%) | 1-9月 | 前同<br>(%) | 1-12月 | 前同<br>(%) | 1-12月           | 前同<br>(%) |
|                      | (通期)   | (累計)   | (累計)   | (累計)   | (通期)   | (累計)   |           | (累計) |           | (累計) |           | (通期)  |           | (通期)            |           |
| 売上収益                 | 5,342  | 1,474  | 2,851  | 4,264  | 5,798  | 1,543  | +4.7      |      |           |      |           |       |           | 5,925           | +2.2      |
| 製商品売上高               | 4,993  | 1,247  | 2,556  | 3,887  | 5,278  | 1,377  | +10.4     |      |           |      |           |       |           | 5,280           | 0.0       |
| 国内                   | 4,053  | 929    | 1,911  | 2,908  | 3,999  | 993    | +6.9      |      |           |      |           |       |           | 3,891           | △2.7      |
| 海外                   | 940    | 319    | 645    | 979    | 1,279  | 384    | +20.4     |      |           |      |           |       |           | 1,389           | +8.6      |
| ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入  | 349    | 227    | 295    | 377    | 519    | 166    | △26.9     |      |           |      |           |       |           | 645             | +24.3     |
| ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入  | 172    | 50     | 101    | 158    | 241    | 137    | +174.0    |      |           |      |           |       |           | 535             | +122.0    |
| その他の営業収入             | 177    | 177    | 195    | 219    | 279    | 29     | △83.6     |      |           |      |           |       |           | 110             | △60.6     |
| 売上原価                 | △2,529 | △635   | △1,286 | △1,943 | △2,619 | △637   | +0.3      |      |           |      |           |       |           | △2,525          | △3.6      |
| 対製商品売上高(%)           | 50.7   | 50.9   | 50.3   | 50.0   | 49.6   | 46.3   | -         |      |           |      |           |       |           | 47.8            | -         |
| 売上総利益                | 2,813  | 839    | 1,566  | 2,321  | 3,179  | 906    | +8.0      |      |           |      |           |       |           | 3,400           | +7.0      |
| 対売上収益(%)             | 52.7   | 56.9   | 54.9   | 54.4   | 54.8   | 58.7   | -         |      |           |      |           |       |           | 57.4            | -         |
| 経費計                  | △1,781 | △411   | △849   | △1,289 | △1,876 | △427   | +3.9      |      |           |      |           |       |           | △1,970          | +5.0      |
| 対売上収益(%)             | 33.3   | 27.9   | 29.8   | 30.2   | 32.4   | 27.7   | -         |      |           |      |           |       |           | 33.2            | -         |
| 販売費                  | △728   | △159   | △332   | △504   | △737   | △154   | △3.1      |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 対売上収益(%)             | 13.6   | 10.8   | 11.6   | 11.8   | 12.7   | 10.0   | -         |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 研究開発費                | △889   | △209   | △440   | △663   | △942   | △236   | +12.9     |      |           |      |           |       |           | △1,020          | +8.3      |
| 対売上収益(%)             | 16.6   | 14.2   | 15.4   | 15.5   | 16.2   | 15.3   | -         |      |           |      |           |       |           | 17.2            | -         |
| 一般管理費等               | △163   | △43    | △78    | △122   | △197   | △37    | △14.0     |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 対売上収益(%)             | 3.1    | 2.9    | 2.7    | 2.9    | 3.4    | 2.4    | -         |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 営業利益                 | 1,032  | 428    | 716    | 1,033  | 1,303  | 479    | +11.9     |      |           |      |           |       |           | 1,430           | +9.7      |
| 対売上収益(%)             | 19.3   | 29.0   | 25.1   | 24.2   | 22.5   | 31.0   | -         |      |           |      |           |       |           | 24.1            | -         |
| 金融費用                 | △1     | △0     | △1     | △1     | △1     | △0     | 0.0       |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| その他の金融収入(支出)         | △1     | △1     | 0      | △1     | 4      | 2      | -         |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| その他の費用               | △17    | △6     | △15    | △21    | △32    | △8     | +33.3     |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 税引前当期(四半期)利益         | 1,013  | 421    | 701    | 1,010  | 1,275  | 472    | +12.1     |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 対売上収益(%)             | 19.0   | 28.6   | 24.6   | 23.7   | 22.0   | 30.6   | -         |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 法人所得税                | △245   | △109   | △175   | △264   | △302   | △109   | 0.0       |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 当期(四半期)利益            | 767    | 312    | 526    | 746    | 973    | 363    | +16.3     |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 対売上収益(%)             | 14.4   | 21.2   | 18.4   | 17.5   | 16.8   | 23.5   | -         |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 当期(四半期)利益の帰属         |        |        |        |        |        |        |           |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 当社の株主持分              | 759    | 310    | 522    | 740    | 967    | 363    | +17.1     |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 非支配持分                | 8      | 3      | 4      | 6      | 6      | -      | -         |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| 希薄化効果後加重平均普通株式数(百万株) | 547    | 548    | 548    | 548    | 548    | 548    | 0.0       |      |           |      |           |       |           |                 |           |
| Core EPS (円)         | 138.68 | 56.52  | 95.27  | 135.14 | 176.42 | 66.15  | +17.0     |      |           |      |           |       |           | 198.00          | +12.2     |
| Core 配当性向 (%)        | 44.7   |        |        |        | 48.7   |        |           |      |           |      |           |       |           | 48.5            | -         |
| 1株当たり配当金(通期)(円)      | 62     |        |        |        | 86     |        |           |      |           |      |           |       |           | 96              | -         |
| 1株当たり配当金(中間)(円)      | 29     |        |        |        | 31     |        |           |      |           |      |           |       |           | 48              | -         |

調整内容は「IFRS実績からCore実績への調整表」(1頁)をご覧ください。

Core EPS: 当社の株主持分 ÷ 希薄化効果後加重平均普通株式数

その他の金融収入(支出)には為替に係る損益の純額が含まれており、マイナスとなることがあります。

2018年12月期まで個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、2019年第1四半期より「国内製商品売上高」に含めて開示しております。

2019年第1四半期より、「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。

売上収益明細表 (四半期)

【億円】

|                     | 実績<br>2018年   |               |               |                 | 実績<br>2019年   |           |               |           |               |           |                 |           |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|-----------------|-----------|
|                     | 1-3月<br>(四半期) | 4-6月<br>(四半期) | 7-9月<br>(四半期) | 10-12月<br>(四半期) | 1-3月<br>(四半期) | 前同<br>(%) | 4-6月<br>(四半期) | 前同<br>(%) | 7-9月<br>(四半期) | 前同<br>(%) | 10-12月<br>(四半期) | 前同<br>(%) |
|                     | 製商品売上高        | 1,247         | 1,308         | 1,331           | 1,391         | 1,377     | +10.4         |           |               |           |                 |           |
| うち国内                | 929           | 983           | 996           | 1,091           | 993           | +6.9      |               |           |               |           |                 |           |
| がん領域                | 486           | 570           | 577           | 623             | 520           | +7.0      |               |           |               |           |                 |           |
| アバステン               | 210           | 244           | 241           | 261             | 214           | +1.9      |               |           |               |           |                 |           |
| アレセンサ               | 40            | 54            | 53            | 59              | 49            | +22.5     |               |           |               |           |                 |           |
| ハーセプトン              | 68            | 70            | 68            | 75              | 62            | △8.8      |               |           |               |           |                 |           |
| バージェタ               | 32            | 38            | 39            | 52              | 56            | +75.0     |               |           |               |           |                 |           |
| リツキサソ               | 62            | 57            | 52            | 42              | 31            | △50.0     |               |           |               |           |                 |           |
| テセントリク              | -             | 17            | 33            | 41              | 37            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| ゼローダ                | 28            | 33            | 31            | 33              | 24            | △14.3     |               |           |               |           |                 |           |
| カドサイラ               | 18            | 22            | 22            | 23              | 20            | +11.1     |               |           |               |           |                 |           |
| タルセバ                | 19            | 25            | 21            | 18              | 12            | △36.8     |               |           |               |           |                 |           |
| ガザイバ                | -             | -             | 1             | 5               | 6             | -         |               |           |               |           |                 |           |
| アラグリオ               | 1             | 1             | 1             | 1               | 1             | 0.0       |               |           |               |           |                 |           |
| その他                 | 8             | 10            | 14            | 14              | 9             | +12.5     |               |           |               |           |                 |           |
| 骨・関節領域              | 216           | 254           | 254           | 280             | 242           | +12.0     |               |           |               |           |                 |           |
| アクテムラ               | 80            | 96            | 98            | 107             | 90            | +12.5     |               |           |               |           |                 |           |
| エディロール              | 70            | 82            | 83            | 94              | 80            | +14.3     |               |           |               |           |                 |           |
| ボンピバ                | 21            | 24            | 23            | 26              | 23            | +9.5      |               |           |               |           |                 |           |
| スペニール               | 17            | 20            | 19            | 21              | 17            | 0.0       |               |           |               |           |                 |           |
| その他                 | 29            | 31            | 31            | 32              | 32            | +10.3     |               |           |               |           |                 |           |
| 腎領域                 | 80            | 90            | 93            | 100             | 79            | △1.3      |               |           |               |           |                 |           |
| ミルセラ                | 49            | 58            | 59            | 65              | 50            | +2.0      |               |           |               |           |                 |           |
| オキサロール              | 17            | 18            | 18            | 20              | 16            | △5.9      |               |           |               |           |                 |           |
| その他                 | 14            | 14            | 15            | 15              | 13            | △7.1      |               |           |               |           |                 |           |
| その他領域               | 146           | 68            | 73            | 87              | 152           | +4.1      |               |           |               |           |                 |           |
| ヘムライブラ              | -             | 5             | 10            | 15              | 27            | -         |               |           |               |           |                 |           |
| セルセプト               | 20            | 23            | 22            | 24              | 22            | +10.0     |               |           |               |           |                 |           |
| タミフル(通常)            | 83            | 0             | 0             | 18              | 47            | △43.4     |               |           |               |           |                 |           |
| タミフル(行政備蓄等)         | 1             | -             | 4             | -               | 32            | +3,100.0  |               |           |               |           |                 |           |
| その他                 | 42            | 40            | 36            | 30              | 25            | △40.5     |               |           |               |           |                 |           |
| うち海外                | 319           | 326           | 335           | 300             | 384           | +20.4     |               |           |               |           |                 |           |
| アクテムラ               | 234           | 215           | 196           | 161             | 253           | +8.1      |               |           |               |           |                 |           |
| うちロシュ向け輸出           | 230           | 210           | 191           | 156             | 249           | +8.3      |               |           |               |           |                 |           |
| アレセンサ               | 38            | 65            | 93            | 100             | 84            | +121.1    |               |           |               |           |                 |           |
| うちロシュ向け輸出           | 37            | 63            | 91            | 98              | 82            | +121.6    |               |           |               |           |                 |           |
| ノイトロジン              | 30            | 27            | 30            | 24              | 25            | △16.7     |               |           |               |           |                 |           |
| ヘムライブラ              | 7             | 5             | 8             | 4               | 7             | 0.0       |               |           |               |           |                 |           |
| その他                 | 10            | 14            | 8             | 11              | 14            | +40.0     |               |           |               |           |                 |           |
| ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入 | 227           | 68            | 82            | 142             | 166           | △26.9     |               |           |               |           |                 |           |
| ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入 | 50            | 51            | 57            | 83              | 137           | +174.0    |               |           |               |           |                 |           |
| その他の営業収入            | 177           | 18            | 25            | 59              | 29            | △83.6     |               |           |               |           |                 |           |
| 売上収益                | 1,474         | 1,377         | 1,413         | 1,534           | 1,543         | +4.7      |               |           |               |           |                 |           |
| 国内                  | 1,106         | 997           | 1,022         | 1,090           | 993           | △10.2     |               |           |               |           |                 |           |
| 海外                  | 369           | 379           | 392           | 443             | 550           | +49.1     |               |           |               |           |                 |           |

2018年12月期まで個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、2019年第1四半期より「その他領域」に含めて開示しております。  
2019年第1四半期より、「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、  
「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。



売上収益明細表 (累計)

【億円】

|                     | 実績            | 実績           |              |              |               |              | 実績        |              |           |              |           |               |           |               | 予想<br>(1月31日公表) |  |
|---------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------------|--|
|                     | 2017年         | 2018年        |              |              |               |              | 2019年     |              |           |              |           |               |           |               | 2019年           |  |
|                     | 1-12月<br>(通期) | 1-3月<br>(累計) | 1-6月<br>(累計) | 1-9月<br>(累計) | 1-12月<br>(通期) | 1-3月<br>(累計) | 前同<br>(%) | 1-6月<br>(累計) | 前同<br>(%) | 1-9月<br>(累計) | 前同<br>(%) | 1-12月<br>(通期) | 前同<br>(%) | 1-12月<br>(通期) | 前同<br>(%)       |  |
|                     |               |              |              |              |               |              |           |              |           |              |           |               |           |               |                 |  |
| 製商品売上高              | 4,993         | 1,247        | 2,556        | 3,887        | 5,278         | 1,377        | +10.4     |              |           |              |           |               |           | 5,280         | 0.0             |  |
| うち国内                | 4,053         | 929          | 1,911        | 2,908        | 3,999         | 993          | +6.9      |              |           |              |           |               |           | 3,891         | △2.7            |  |
| がん領域                | 2,259         | 486          | 1,057        | 1,633        | 2,257         | 520          | +7.0      |              |           |              |           |               |           | 2,159         | △4.3            |  |
| アバステン               | 931           | 210          | 454          | 695          | 956           | 214          | +1.9      |              |           |              |           |               |           | 894           | △6.5            |  |
| アレセンサ               | 167           | 40           | 94           | 147          | 206           | 49           | +22.5     |              |           |              |           |               |           | 251           | +21.8           |  |
| ハーセプチン              | 336           | 68           | 138          | 206          | 281           | 62           | △8.8      |              |           |              |           |               |           | 240           | △14.6           |  |
| パージェタ               | 136           | 32           | 70           | 110          | 161           | 56           | +75.0     |              |           |              |           |               |           | 212           | +31.7           |  |
| リツキサン               | 334           | 62           | 119          | 170          | 213           | 31           | △50.0     |              |           |              |           |               |           | 135           | △36.6           |  |
| テセントリク              | -             | -            | 17           | 50           | 91            | 37           | -         |              |           |              |           |               |           | 131           | +44.0           |  |
| ゼローダ                | 122           | 28           | 61           | 92           | 125           | 24           | △14.3     |              |           |              |           |               |           | 94            | △24.8           |  |
| カドサイラ               | 80            | 18           | 40           | 62           | 85            | 20           | +11.1     |              |           |              |           |               |           | 91            | +7.1            |  |
| タルセバ                | 105           | 19           | 44           | 65           | 83            | 12           | △36.8     |              |           |              |           |               |           | 56            | △32.5           |  |
| ガザイバ                | -             | -            | -            | 1            | 6             | 6            | -         |              |           |              |           |               |           | 18            | +200.0          |  |
| アラグリオ               | 0             | 1            | 1            | 2            | 3             | 1            | 0.0       |              |           |              |           |               |           | 4             | +33.3           |  |
| その他                 | 47            | 8            | 18           | 33           | 47            | 9            | +12.5     |              |           |              |           |               |           | 33            | △29.8           |  |
| 骨・関節領域              | 933           | 216          | 470          | 724          | 1,005         | 242          | +12.0     |              |           |              |           |               |           | 1,031         | +2.6            |  |
| アクテムラ               | 331           | 80           | 177          | 274          | 382           | 90           | +12.5     |              |           |              |           |               |           | 382           | 0.0             |  |
| エディロール              | 296           | 70           | 152          | 234          | 329           | 80           | +14.3     |              |           |              |           |               |           | 353           | +7.3            |  |
| ボンビバ                | 87            | 21           | 44           | 68           | 94            | 23           | +9.5      |              |           |              |           |               |           | 109           | +16.0           |  |
| スベニール               | 88            | 17           | 37           | 57           | 78            | 17           | 0.0       |              |           |              |           |               |           | 61            | △21.8           |  |
| その他                 | 131           | 29           | 60           | 91           | 123           | 32           | +10.3     |              |           |              |           |               |           | 126           | +2.4            |  |
| 腎領域                 | 393           | 80           | 170          | 263          | 363           | 79           | △1.3      |              |           |              |           |               |           | 318           | △12.4           |  |
| ミルセラ                | 239           | 49           | 106          | 166          | 231           | 50           | +2.0      |              |           |              |           |               |           | 205           | △11.3           |  |
| オキサロール              | 82            | 17           | 35           | 53           | 73            | 16           | △5.9      |              |           |              |           |               |           | 59            | △19.2           |  |
| その他                 | 72            | 14           | 28           | 43           | 59            | 13           | △7.1      |              |           |              |           |               |           | 53            | △10.2           |  |
| その他領域               | 468           | 146          | 215          | 288          | 375           | 152          | +4.1      |              |           |              |           |               |           | 383           | +2.1            |  |
| ヘムライブラ              | -             | -            | 5            | 15           | 30            | 27           | -         |              |           |              |           |               |           | 129           | +330.0          |  |
| セルセプト               | 89            | 20           | 43           | 66           | 90            | 22           | +10.0     |              |           |              |           |               |           | 90            | 0.0             |  |
| タミフル(通常)            | 119           | 83           | 83           | 83           | 101           | 47           | △43.4     |              |           |              |           |               |           | 34            | △66.3           |  |
| タミフル(行政備蓄等)         | 50            | 1            | 1            | 5            | 5             | 32           | +3,100.0  |              |           |              |           |               |           | 32            | +540.0          |  |
| その他                 | 210           | 42           | 83           | 119          | 149           | 25           | △40.5     |              |           |              |           |               |           | 98            | △34.2           |  |
| うち海外                | 940           | 319          | 645          | 979          | 1,279         | 384          | +20.4     |              |           |              |           |               |           | 1,389         | +8.6            |  |
| アクテムラ               | 609           | 234          | 449          | 644          | 806           | 253          | +8.1      |              |           |              |           |               |           | 846           | +5.0            |  |
| うちロシュ向け輸出           | 594           | 230          | 441          | 631          | 787           | 249          | +8.3      |              |           |              |           |               |           | 827           | +5.1            |  |
| アレセンサ               | 139           | 38           | 103          | 195          | 295           | 84           | +121.1    |              |           |              |           |               |           | 366           | +24.1           |  |
| うちロシュ向け輸出           | 139           | 37           | 100          | 191          | 289           | 82           | +121.6    |              |           |              |           |               |           | 360           | +24.6           |  |
| ノイトロジン              | 123           | 30           | 57           | 87           | 111           | 25           | △16.7     |              |           |              |           |               |           | 95            | △14.4           |  |
| ヘムライブラ              | 31            | 7            | 12           | 20           | 23            | 7            | 0.0       |              |           |              |           |               |           | 24            | +4.3            |  |
| その他                 | 39            | 10           | 24           | 33           | 44            | 14           | +40.0     |              |           |              |           |               |           | 58            | +31.8           |  |
| ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入 | 349           | 227          | 295          | 377          | 519           | 166          | △26.9     |              |           |              |           |               |           | 645           | +24.3           |  |
| ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入 | 172           | 50           | 101          | 158          | 241           | 137          | +174.0    |              |           |              |           |               |           | 535           | +122.0          |  |
| その他の営業収入            | 177           | 177          | 195          | 219          | 279           | 29           | △83.6     |              |           |              |           |               |           | 110           | △60.6           |  |
| 売上収益                | 5,342         | 1,474        | 2,851        | 4,264        | 5,798         | 1,543        | +4.7      |              |           |              |           |               |           | 5,925         | +2.2            |  |
| 国内                  | 4,109         | 1,106        | 2,103        | 3,125        | 4,215         | 993          | △10.2     |              |           |              |           |               |           | 3,909         | △7.3            |  |
| 海外                  | 1,233         | 369          | 748          | 1,140        | 1,583         | 550          | +49.1     |              |           |              |           |               |           | 2,016         | +27.4           |  |

2018年12月期まで個別に開示しておりました「タミフル」につきましては、2019年第1四半期より「その他領域」に含めて開示しております。

2019年第1四半期より、「ロイヤルティ等収入及びその他の営業収入」につきましては、「ロイヤルティ及びプロフィットシェア収入」、「その他の営業収入」に分けて内訳を開示しております。

## 財政状態

【億円】

|             | 実績      |         | 実績      |         |         |         |       | 実績    |     |      |       |     |      |       |      |       |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-----|------|-------|-----|------|-------|------|-------|
|             | 2017年   |         | 2018年   |         |         |         |       | 2019年 |     |      |       |     |      |       |      |       |
|             | 12月末    | 3月末     | 6月末     | 9月末     | 12月末    | 3月末     | 前同増減  | 前年末増減 | 6月末 | 前同増減 | 前年末増減 | 9月末 | 前同増減 | 前年末増減 | 12月末 | 前年末増減 |
| 営業債権        | 1,485   | 1,371   | 1,406   | 1,457   | 1,508   | 1,496   | 125   | △ 12  |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 棚卸資産        | 1,691   | 1,681   | 1,700   | 1,638   | 1,594   | 1,687   | 6     | 93    |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 営業債務        | △ 384   | △ 487   | △ 462   | △ 423   | △ 359   | △ 549   | △ 62  | △ 190 |     |      |       |     |      |       |      |       |
| その他の純運転資本   | △ 284   | △ 247   | △ 182   | △ 287   | △ 391   | △ 191   | 56    | 200   |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 純運転資本       | 2,507   | 2,318   | 2,463   | 2,385   | 2,351   | 2,443   | 125   | 92    |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 有形固定資産      | 1,716   | 1,746   | 1,792   | 1,876   | 2,224   | 2,221   | 475   | △ 3   |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 使用権資産       | -       | -       | -       | -       | -       | 125     | 125   | 125   |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 無形資産        | 211     | 179     | 181     | 198     | 227     | 219     | 40    | △ 8   |     |      |       |     |      |       |      |       |
| その他の長期純営業資産 | △ 31    | 132     | 124     | 169     | 251     | 279     | 147   | 28    |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 長期純営業資産     | 1,895   | 2,057   | 2,096   | 2,243   | 2,701   | 2,843   | 786   | 142   |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 純営業資産 (NOA) | 4,402   | 4,375   | 4,559   | 4,627   | 5,053   | 5,286   | 911   | 233   |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 有利子負債       | △ 3     | △ 3     | △ 3     | △ 2     | △ 2     | -       | 3     | 2     |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 有価証券        | 1,040   | 1,138   | 1,199   | 1,229   | 1,025   | 1,115   | △ 23  | 90    |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 現金及び現金同等物   | 1,391   | 1,528   | 1,546   | 1,460   | 1,469   | 1,258   | △ 270 | △ 211 |     |      |       |     |      |       |      |       |
| ネット現金       | 2,428   | 2,663   | 2,742   | 2,686   | 2,492   | 2,374   | △ 289 | △ 118 |     |      |       |     |      |       |      |       |
| その他の営業外純資産  | 99      | 76      | 15      | 83      | 21      | △ 55    | △ 131 | △ 76  |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 純営業外資産      | 2,527   | 2,739   | 2,757   | 2,769   | 2,513   | 2,318   | △ 421 | △ 195 |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 純資産合計       | 6,929   | 7,113   | 7,317   | 7,396   | 7,565   | 7,605   | 492   | 40    |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 純資産合計       |         |         |         |         |         |         |       |       |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 資産合計        | 8,525   | 8,529   | 8,733   | 8,908   | 9,195   | 9,322   | 793   | 127   |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 負債合計        | △ 1,596 | △ 1,415 | △ 1,417 | △ 1,512 | △ 1,630 | △ 1,718 | △ 303 | △ 88  |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 資本の帰属       |         |         |         |         |         |         |       |       |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 当社の株主持分     | 6,919   | 7,101   | 7,312   | 7,390   | 7,559   | 7,605   | 504   | 46    |     |      |       |     |      |       |      |       |
| 非支配持分       | 10      | 12      | 5       | 7       | 7       | -       | △ 12  | △ 7   |     |      |       |     |      |       |      |       |

営業債権：売掛金、受取手形

営業債務：買掛金、支払手形

その他の純運転資本：未収入金（その他の債権）、未払金（その他の債務）、未払費用（その他の流動負債）等

その他の長期純営業資産：長期前払費用、長期引当金等

その他の営業外純資産：繰延税金資産、未払法人所得税等

純営業資産 (NOA) 及び純資産について

連結財政状態計算書はIAS1号「財務諸表の表示」に基づいて作成しております。一方で、純営業資産 (NOA) 及び純資産は、連結財政状態計算書を内部管理の指標として再構成したものであり、ロシユも同様の指標を開示しております。なお、純営業資産 (NOA) 及び純資産にはCore実績のような除外事項はありません。

純営業資産 (NOA: Net Operating Assets) について

純営業資産 (NOA) は金融取引や税務上の取引とは独立に当社グループの業績を評価することを可能としております。純営業資産は純運転資本及び有形固定資産、使用権資産、無形資産等を含む長期純営業資産から引当金を控除することで計算しております。

IFRS第16号「リース」の適用について

当社グループは、2018年第1四半期より、IFRS第16号「リース」を適用しました。この基準の適用により、2019年1月1日の連結財政状態計算書に使用権資産やリース債権などリース関連の資産として152億円及びリース負債146億円を計上しております。

キャッシュ・フロー

【億円】

|                       | 実績            |              | 実績           |              |               |              | 実績           |              |               |  |
|-----------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--|
|                       | 2017年         |              | 2018年        |              |               |              | 2019年        |              |               |  |
|                       | 1-12月<br>(通期) | 1-3月<br>(累計) | 1-6月<br>(累計) | 1-9月<br>(累計) | 1-12月<br>(通期) | 1-3月<br>(累計) | 1-6月<br>(累計) | 1-9月<br>(累計) | 1-12月<br>(通期) |  |
| 営業利益                  | 989           | 384          | 666          | 979          | 1,243         | 461          |              |              |               |  |
| 有形固定資産の減価償却費及び減損損失    | 146           | 37           | 74           | 111          | 146           | 37           |              |              |               |  |
| 使用権資産の減価償却費及び減損損失     | -             | -            | -            | -            | -             | 15           |              |              |               |  |
| 無形資産の償却費及び減損損失        | 58            | 46           | 55           | 59           | 68            | 21           |              |              |               |  |
| 営業利益へのその他の調整          | 17            | 4            | 10           | 15           | 16            | 8            |              |              |               |  |
| 調整後営業利益               | 1,210         | 471          | 804          | 1,164        | 1,474         | 541          |              |              |               |  |
| 営業債権の減少(増加)           | △ 76          | 114          | 78           | 28           | △ 24          | 12           |              |              |               |  |
| 棚卸資産の減少(増加)           | 211           | 5            | △ 19         | 45           | 142           | △ 95         |              |              |               |  |
| 営業債務の増加(減少)           | △ 42          | 103          | 78           | 39           | △ 24          | 189          |              |              |               |  |
| その他の純運転資本等の変動         | 52            | △ 17         | △ 108        | △ 85         | △ 48          | △ 132        |              |              |               |  |
| 純運転資本等の減少(増加)         | 145           | 205          | 29           | 27           | 45            | △ 25         |              |              |               |  |
| 有形固定資産の取得による支出        | △ 329         | △ 99         | △ 151        | △ 238        | △ 718         | △ 74         |              |              |               |  |
| リース負債の支払による支出         | -             | -            | -            | -            | -             | △ 22         |              |              |               |  |
| 無形資産の取得による支出          | △ 116         | △ 14         | △ 24         | △ 46         | △ 59          | △ 38         |              |              |               |  |
| 営業フリー・キャッシュ・フロー       | 910           | 563          | 659          | 907          | 743           | 383          |              |              |               |  |
| 売上収益比率(%)             | 17.0%         | 38.2%        | 23.1%        | 21.3%        | 12.8%         | 24.8%        |              |              |               |  |
| 財務管理(受取/支払利息、為替差損益など) | 16            | 34           | 37           | 34           | 43            | 1            |              |              |               |  |
| 移転価格税制調整金             | △ 52          | △ 6          | △ 15         | △ 21         | △ 32          | △ 8          |              |              |               |  |
| 支払法人所得税               | △ 227         | △ 168        | △ 171        | △ 313        | △ 316         | △ 178        |              |              |               |  |
| フリー・キャッシュ・フロー         | 647           | 423          | 509          | 607          | 437           | 197          |              |              |               |  |
| 支払配当金                 | △ 310         | △ 179        | △ 180        | △ 349        | △ 358         | △ 299        |              |              |               |  |
| 自己株式の減少(増加)           | 9             | 2            | 5            | 9            | 10            | 2            |              |              |               |  |
| 非支配持分の取得              | -             | -            | -            | -            | -             | △ 17         |              |              |               |  |
| ネット現金の換算差額等           | 32            | △ 10         | △ 20         | △ 8          | △ 25          | △ 2          |              |              |               |  |
| ネット現金の純増減             | 379           | 235          | 314          | 258          | 64            | △ 118        |              |              |               |  |

営業利益へのその他の調整: 営業利益に含まれる(減価)償却費/減損以外のすべての非現金損益項目(例: 棚損、貸倒引当、ストックオプション費用、資産除去損、引当金の増減)及び純営業資産に係るすべての非損益現金流入(例: 資産売却の入金、引当金の支払い)を調整しております。

営業フリー・キャッシュ・フロー(営業FCF): 営業活動による現金創出能力を示す調整後営業利益から、運転資本の増減を調整し、有形/無形の営業投資を控除した税引前のキャッシュ・フローです。

フリー・キャッシュ・フロー(FCF): 営業FCFから税金の支払い等を控除した、経営者の視点から見た純現金創出能力です。

ネット現金の純増減: 支払配当金及び有価証券や有利子負債の増減、株主持分の変動によるキャッシュ・フローが含まれております。

営業利益、営業FCF、前頁の純営業資産(NOA)は相互に整合しております。

IFRS第16号「リース」の適用について

当社グループは、2018年第1四半期より、IFRS第16号「リース」を適用しました。この基準の適用により、オペレーティング・リースにかかるキャッシュ・フローは、2018年12月期まで「営業利益」に含めておりましたが、2019年より「リース負債の支払による支出」に含めております。

フリー・キャッシュ・フロー(FCF)について

連結キャッシュ・フロー計算書はIAS7号「キャッシュ・フロー計算書」に基づいて作成しております。一方で、FCFは、連結キャッシュ・フロー計算書を内部管理の指標として再構成したものであり、ロシユも同様の指標を開示しております。なお、FCFにはCore実績のような除外事項はありません。

その他の経営指標

|                          | 単位 | 実績              |               |               |               |                 | 実績            |               |               |                 | 予想<br>(1月31日公表) |
|--------------------------|----|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                          |    | 2017年           |               | 2018年         |               |                 | 2019年         |               |               |                 | 2019年           |
|                          |    | 1-12月<br>(12月末) | 1-3月<br>(3月末) | 1-6月<br>(6月末) | 1-9月<br>(9月末) | 1-12月<br>(12月末) | 1-3月<br>(3月末) | 1-6月<br>(6月末) | 1-9月<br>(9月末) | 1-12月<br>(12月末) | 1-12月<br>(通期)   |
| <b>総合指標</b>              |    |                 |               |               |               |                 |               |               |               |                 |                 |
| 投下資本(四半期)利益率(Core ROIC)  | %  | 18.1            | 7.3           | 12.1          | 17.0          | 21.2            | 7.0           |               |               |                 |                 |
| 投下資本(四半期)利益率(ROIC)       | %  | 17.1            | 6.6           | 11.1          | 15.8          | 19.0            | 6.8           |               |               |                 |                 |
| 総資産(四半期)利益率(ROA)         | %  | 8.9             | 3.3           | 5.7           | 8.1           | 10.5            | 3.8           |               |               |                 |                 |
| 当社の株主帰属持分比率              | %  | 81.2            | 83.3          | 83.7          | 83.0          | 82.2            | 81.6          |               |               |                 |                 |
| 当社の株主帰属持分比率(時価ベース)       | %  | 370.1           | 345.0         | 364.0         | 448.4         | 379.7           | 446.8         |               |               |                 |                 |
| 株価純資産倍率(PBR)             | 倍  | 4.6             | 4.1           | 4.3           | 5.4           | 4.6             | 5.5           |               |               |                 |                 |
| 当社の株主帰属持分当期(四半期)利益率(ROE) | %  | 10.9            | 4.0           | 6.8           | 9.8           | 12.8            | 4.6           |               |               |                 |                 |
| <b>マージン指標(コア実績)</b>      |    |                 |               |               |               |                 |               |               |               |                 |                 |
| 営業利益率                    | %  | 19.3            | 29.0          | 25.1          | 24.2          | 22.5            | 31.0          |               |               |                 | 24.1            |
| 売上原価率(対製商品売上高)           | %  | 50.7            | 50.9          | 50.3          | 50.0          | 49.6            | 46.3          |               |               |                 | 47.8            |
| 販売管理費率                   | %  | 13.6            | 10.8          | 11.6          | 11.8          | 12.7            | 10.0          |               |               |                 |                 |
| 研究開発費率                   | %  | 16.6            | 14.2          | 15.4          | 15.5          | 16.2            | 15.3          |               |               |                 | 17.2            |
| 一般管理費率                   | %  | 3.1             | 2.9           | 2.7           | 2.9           | 3.4             | 2.4           |               |               |                 |                 |
| <b>ターンオーバー指標</b>         |    |                 |               |               |               |                 |               |               |               |                 |                 |
| 総資産回転率                   | %  | 64.4            | 17.3          | 33.0          | 48.9          | 65.4            | 16.5          |               |               |                 |                 |
| 純営業資産回転率                 | %  | 122.6           | 33.6          | 63.6          | 94.5          | 122.6           | 29.4          |               |               |                 |                 |
| 棚卸資産月数                   | 月  | 8.0             | 7.9           | 7.9           | 7.6           | 7.3             | 7.9           |               |               |                 |                 |
| 売上債権月数                   | 月  | 3.6             | 3.3           | 3.3           | 3.4           | 3.4             | 3.3           |               |               |                 |                 |
| 仕入債務月数                   | 月  | 1.8             | 2.3           | 2.1           | 2.0           | 1.6             | 2.6           |               |               |                 |                 |
| 固定資産回転率                  | %  | 289.5           | 76.6          | 146.3         | 213.2         | 264.9           | 59.7          |               |               |                 |                 |
| 有形資産回転率                  | %  | 325.1           | 85.2          | 162.6         | 237.5         | 294.3           | 69.4          |               |               |                 |                 |
| 無形資産回転率                  | %  | 2,646.1         | 757.4         | 1,456.3       | 2,087.5       | 2,648.9         | 692.3         |               |               |                 |                 |
| <b>配当/一株当たり指標</b>        |    |                 |               |               |               |                 |               |               |               |                 |                 |
| 配当金(中間)                  | 円  | 29              |               |               |               | 31              |               |               |               |                 | 48              |
| 配当金(通期)                  | 円  | 62              |               |               |               | 86              |               |               |               |                 | 96              |
| 1株当たり利益(Core EPS)        | 円  | 138.68          | 56.52         | 95.27         | 135.14        | 176.42          | 66.15         |               |               |                 | 198.00          |
| Core 配当性向                | %  | 44.7            |               |               |               | 48.7            |               |               |               |                 | 48.5            |
| 1株当たり当社の株主帰属持分(BPS)      | 円  | 1,265.46        | 1,298.53      | 1,336.49      | 1,350.49      | 1,381.26        | 1,389.44      |               |               |                 |                 |
| 当社の株主帰属持分配当率(DOE)        | %  | 5.1             |               |               |               | 6.5             |               |               |               |                 |                 |
| <b>キャッシュフロー指標</b>        |    |                 |               |               |               |                 |               |               |               |                 |                 |
| キャッシュ・コンバージョン・サイクル(CCC)  | 月  | 9.7             | 8.9           | 9.1           | 9.0           | 9.1             | 8.6           |               |               |                 |                 |
| ネット現金回転期間                | 月  | 5.5             | 5.4           | 5.8           | 5.7           | 5.2             | 4.6           |               |               |                 |                 |
| <b>連結従業員数</b>            |    |                 |               |               |               |                 |               |               |               |                 |                 |
| 連結従業員数                   | 人  | 7,372           | 7,331         | 7,490         | 7,475         | 7,432           | 7,411         |               |               |                 |                 |
| 有形固定資産への投資額              | 億円 | 343             | 70            | 145           | 279           | 718             | 37            |               |               |                 | 560             |
| 有形固定資産の減価償却費             | 億円 | 145             | 37            | 74            | 110           | 146             | 37            |               |               |                 | 150             |
| 無形資産への投資額                | 億円 | 80              | 14            | 25            | 46            | 85              | 12            |               |               |                 |                 |
| 無形資産の償却費                 | 億円 | 18              | 5             | 10            | 15            | 20              | 6             |               |               |                 |                 |

Core ROIC: Core当期(四半期)税引後営業利益 ÷ NOA (Core ROICはCore 法人所得税を用いて計算しております。)

ROIC: 当期(四半期)税引後営業利益 ÷ NOA (税引後営業利益 = 営業利益 - 法人所得税)

ROA: 当社の株主持分当期(四半期)利益 ÷ 総資産

ROE: 当社の株主持分当期(四半期)利益 ÷ 当社の株主に帰属する持分

総資産回転率: 売上収益 ÷ 総資産

CCC: [営業債権 ÷ 製商品売上高 + (棚卸資産 - 営業債務) ÷ 売上原価] × 月数

ネット現金回転期間: ネット現金 ÷ 売上収益 × 月数

当社の株主帰属持分当期(四半期)利益率(ROE)、総資産(四半期)利益率(ROA)、投下資本(四半期)利益率(Core ROIC及びROIC)

並びに総資産回転率、純営業資産回転率、固定資産回転率、有形資産回転率、無形資産回転率は、年換算しておりません。

IFRS第16号「リース」の適用により、NOAIにリース関連資産を含めております。移行措置により適用開始日に認識したリース関連資産の帳簿価格は152億円、リース負債は146億円です。

Core ROIC、ROICに用いる期中平均額のNOAの計算にあたっては、当該調整後の数値を用いております。

開発パイプライン (2019年4月24日時点)

| 開発コード       | 予定適応症                        | ステージ<br>(時期)   | 一般名<br>予定製品名<br>剤形      | オリジン<br>海外製品名<br>(共同開発)            | 作用機序等                |
|-------------|------------------------------|----------------|-------------------------|------------------------------------|----------------------|
| <b>がん領域</b> |                              |                |                         |                                    |                      |
| RG7446      | 非小細胞肺癌[一次治療]<br>(適応拡大)       | 承認<br>(18/12)  | アテゾリズマブ<br>テセントリク<br>注射 | ロシュ<br>Tecentriq                   | 改変型抗 PD-L1 モノクローナル抗体 |
|             | 小細胞肺癌<br>(適応拡大)              | 申請中<br>(18/12) |                         |                                    |                      |
|             | 乳がん<br>(適応拡大)                | 申請中<br>(18/12) |                         |                                    |                      |
|             | 非小細胞肺癌(アジュバント)<br>(適応拡大)     | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 尿路上皮がん<br>(適応拡大)             | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 筋層浸潤尿路上皮がん(アジュバント)<br>(適応拡大) | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 腎細胞がん<br>(適応拡大)              | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 腎細胞がん(アジュバント)<br>(適応拡大)      | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 早期乳がん<br>(適応拡大)              | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 卵巣がん<br>(適応拡大)               | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 前立腺がん<br>(適応拡大)              | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 肝細胞がん<br>(適応拡大)              | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
|             | 頭頸部がん(維持療法)<br>(適応拡大)        | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |                         |                                    |                      |
| RG6268      | 固形がん [NTRK 融合遺伝子陽性]          | 申請中<br>(18/12) | エストレクチニブ<br>製品名未定<br>経口 | ロシュ / Nerviano Medical<br>Sciences | ROS1/TRK 阻害剤         |
|             | 非小細胞肺癌                       | 申請中<br>(19/03) |                         |                                    |                      |

| 開発コード        | 予定適応症                     | ステージ<br>(時期)   | 一般名<br>予定製品名<br>剤形                       | オリジン<br>海外製品名<br>(共同開発)    | 作用機序等  |
|--------------|---------------------------|----------------|--|----------------------------|--|
| RG435        | 腎細胞がん<br>(適応拡大)           | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  | ベバシズマブ<br>アバステン<br>注射                    | ロシュ<br>Avastin             | 抗 VEGF(血管内皮増殖因子)ヒト化モノクローナル抗体                     |
|              | 肝細胞がん<br>(適応拡大)           | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |  |                            |  |
| RG3502       | 乳がん(アジュバント)<br>(適応拡大)     | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  | トラスツズマブ エムタンシン<br>カドサイラ<br>注射            | ロシュ<br>Kadcyla             | 抗 HER2 抗体チューブリン重合阻害剤複合体                          |
| RG7440       | 前立腺がん                     | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  | イパタセルチブ塩酸塩<br>製品名未定<br>経口                | ロシュ/Array BioPharma        | AKT 阻害剤  |
|              | 乳がん                       | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  |  |                            |  |
| RG7596       | びまん性大細胞型 B 細胞リンパ腫         | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  | ポラツズマブ ベドチン<br>製品名未定<br>注射               | ロシュ                        | 抗 CD79b 抗体薬物複合体                                  |
| RG6264       | 乳がん<br>(配合剤、皮下注)          | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  | トラスツズマブ / ペルツズマブ<br>ハーセプチン / パージェタ<br>注射 | ロシュ<br>Herceptin / Perjeta | 抗 HER2 ヒト化モノクローナル抗体 /<br>HER2 二量体化阻害ヒト化モノクローナル抗体 |
| AF802/RG7853 | 非小細胞肺がん(アジュバント)<br>(適応拡大) | 第Ⅲ相<br>国際共同治験  | アレクチニブ塩酸塩<br>アレセンサ<br>経口                 | 自社<br>Alecensa<br>(ロシュ)    | ALK 阻害剤  |
| GC33         | 肝細胞がん                     | 第Ⅰ相<br>国際共同治験* | codrituzumab<br>製品名未定<br>注射              | 自社                         | 抗グリピカン 3 ヒト化モノクローナル抗体                            |
| CKI27        | 固形がん                      | 第Ⅰ相            | 一般名未定<br>製品名未定<br>経口                     | 自社                         | Raf/MEK 阻害剤                                      |
| ERY974       | 固形がん                      | 第Ⅰ相            | 一般名未定<br>製品名未定<br>注射                     | 自社                         | 抗グリピカン 3/CD3 バイスペシフィック抗体                         |
| RG7421       | 固形がん                      | 第Ⅰ相            | コビメチニブフマル酸塩<br>製品名未定<br>経口               | ロシュ/Exelixis<br>Cotellic   | MEK 阻害剤  |
| RG7802       | 固形がん                      | 第Ⅰ相            | cibisatamab<br>製品名未定<br>注射               | ロシュ                        | 抗 CEA/CD3 バイスペシフィック抗体                            |

| 開発コード           | 予定適応症            | ステージ<br>(時期)         | 一般名<br>予定製品名<br>剤形           | オリジン<br>海外製品名<br>(共同開発)               | 作用機序等                        |
|-----------------|------------------|----------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| RG7828          | 血液がん             | 第I相                  | mosunetuzumab<br>製品名未定<br>注射 | ロシュ                                   | 抗CD20/CD3 バイスペシフィック抗体        |
| <b>骨・関節領域</b>   |                  |                      |                              |                                       |                              |
| ED-71           | 骨粗鬆症             | 申請中<br>(18/02)<br>中国 | エルデカルシトール<br>エディロール<br>経口    | 自社                                    | 活性型ビタミンD <sub>3</sub> 誘導体    |
| NRD101          | 変形性膝関節症/肩関節周囲炎   | 第III相<br>中国          | 精製ヒアルロン酸ナトリウム<br>スペニール<br>注射 | 自社                                    | ヒアルロン酸ナトリウム製剤                |
| <b>腎領域</b>      |                  |                      |                              |                                       |                              |
| EOS789          | 高リン血症            | 第I相                  | 一般名未定<br>製品名未定<br>経口         | 自社                                    | -                            |
| <b>自己免疫疾患領域</b> |                  |                      |                              |                                       |                              |
| MRA/RG1569      | 全身性強皮症<br>(適応拡大) | 第III相<br>国際共同治験      | トシリズムブ<br>アクテムラ<br>注射        | 自社<br>Actemra/RoActemra (EU)<br>(ロシュ) | ヒト化抗ヒトIL-6レセプターモノクローナル抗体     |
| RG7845          | 関節リウマチ           | 第I相                  | fenebrutinib<br>製品名未定<br>経口  | ロシュ                                   | BTK 阻害剤                      |
| <b>神経疾患領域</b>   |                  |                      |                              |                                       |                              |
| RG1450          | アルツハイマー病         | 第III相<br>国際共同治験      | gantenerumab<br>製品名未定<br>注射  | ロシュ/MorphoSys                         | 抗アミロイドベータヒトモノクローナル抗体         |
| SA237/RG6168    | 視神経脊髄炎関連疾患       | 第III相<br>国際共同治験*     | サトラリズムブ<br>製品名未定<br>注射       | 自社<br>(ロシュ)                           | 抗IL-6レセプターリサイクリング抗体          |
| RG6042          | ハンチントン病          | 第III相<br>国際共同治験      | 一般名未定<br>製品名未定               | ロシュ/Ionis Pharmaceuticals             | HTT mRNA に対するアンチセンスオリゴヌクレオチド |

| 開発コード         | 予定適応症                | ステージ<br>(時期)        | 一般名<br>予定製品名<br>剤形          | オリジン<br>海外製品名<br>(共同開発)   | 作用機序等                       |
|---------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|               |                      |                     | 注射                          |                           |                             |
| RG6206        | デュシェンヌ型筋ジストロフィー      | 第Ⅱ/Ⅲ相<br>国際共同治験     | 一般名未定<br>製品名未定<br>注射        | ロシュ/ Bristol-Myers Squibb | 抗ミオスタチン adnectin            |
| RG7916        | 脊髄性筋萎縮症              | 第Ⅱ/Ⅲ相<br>国際共同治験     | リスジプラム<br>製品名未定<br>経口       | ロシュ/PTC Therapeutics      | SMN2 スプライシング修飾剤             |
| RG7935        | パーキンソン病              | 第Ⅰ相                 | prasinezumab<br>製品名未定<br>注射 | ロシュ/Prothena              | 抗 $\alpha$ -シヌクレインモノクローナル抗体 |
| GYM329/RG6237 | 神経筋疾患                | 第Ⅰ相                 | 一般名未定<br>製品名未定<br>注射        | 自社<br>(ロシュ)               | -                           |
| RG7906        | 精神疾患                 | 第Ⅰ相                 | 一般名未定<br>製品名未定<br>経口        | ロシュ                       | -                           |
| RG6100        | アルツハイマー病             | 第Ⅰ相                 | 一般名未定<br>製品名未定<br>注射        | ロシュ/AC Immune             | 抗タウヒト化モノクローナル抗体             |
| RG7412        | アルツハイマー病             | 開発中止                | クレネズマブ<br>製品名未定<br>注射       | ロシュ/AC Immune             | 抗アミロイドベータヒト化モノクローナル抗体       |
| <b>その他の領域</b> |                      |                     |                             |                           |                             |
| ACE910/RG6013 | 血友病 A<br>(インヒビター非保有) | 承認<br>(18/12)<br>国内 | エミシズマブ<br>ヘムライブラ<br>注射      | 自社<br>Hemlibra<br>(ロシュ)   | 抗 factor IXa/X バイスペシフィック抗体  |
|               |                      | 承認<br>(19/03)<br>欧州 |                             |                           |                             |



| 開発コード        | 予定適応症         | ステージ<br>(時期)    | 一般名<br>予定製品名<br>剤形        | オリジン<br>海外製品名<br>(共同開発) | 作用機序等                       |
|--------------|---------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| RG7716       | 糖尿病黄斑浮腫       | 第Ⅲ相<br>国際共同治験   | faricimab<br>製品名未定<br>注射  | ロシュ                     | 抗 VEGF/Ang2 バイスベシフィック抗体     |
|              | 滲出型加齢黄斑変性     | 第Ⅲ相<br>国際共同治験   |                           |                         |                             |
| CIM331**     | 透析そ痒症         | 第Ⅱ相             | ネモリズマブ<br>製品名未定<br>注射     | 自社                      | 抗 IL-31 レセプターA ヒト化モノクローナル抗体 |
| SKY59/RG6107 | 発作性夜間ヘモグロビン尿症 | 第Ⅰ/Ⅱ相<br>国際共同治験 | crovalimab<br>製品名未定<br>注射 | 自社<br><br>(ロシュ)         | 抗 C5 リサイクリング抗体              |
| PCO371       | 副甲状腺機能低下症     | 第Ⅰ相             | 一般名未定<br>製品名未定<br>経口      | 自社                      | PTH1 受容体アゴニスト               |
| AMY109       | 子宮内膜症         | 第Ⅰ相             | 一般名未定<br>製品名未定<br>注射      | 自社                      | -                           |

各相の臨床試験は、原則として投与の開始をもって試験開始としています

\* 中外主導の国際共同治験

\*\* アトピー性皮膚炎は導出先にて開発（海外: Galderma 社, 国内: マルホ株式会社）

前回公表(2019年1月31日)からの変更点

がん領域

・RG6268 第Ⅱ相国際共同治験 → 申請中 (非小細胞肺癌)

神経疾患領域

・RG6042 第Ⅲ相国際共同治験 (ハンチントン病) 開発開始

・RG6100 第Ⅰ相 (アルツハイマー病) 開発開始

・RG7412 第Ⅲ相国際共同治験 (アルツハイマー病) → 開発中止

その他の領域

・ACE910/RG6013 申請中 (血友病 A[インヒビター非保有]) → 承認 (欧州)

・RG7716/faricimab 第Ⅰ相 (滲出型加齢黄斑変性) → 第Ⅲ相国際共同治験

研究開発活動の進捗状況

2019年1月1日～2019年3月31日:

2019年12月期第1四半期決算短信[IFRS](連結)P.4の記載を参照ください。

2019年4月1日～2019年4月24日:

「神経疾患領域」

- 抗タウヒト化モノクローナル抗体「RG6100」は、2019年4月にアルツハイマー病を予定適応症として第Ⅰ相臨床試験を開始しました。
- 抗アミロイドベータヒト化モノクローナル抗体「RG7412」は、第Ⅲ相国際共同治験「CREAD1 試験」および「CREAD2 試験」の結果に鑑み、アルツハイマー病を対象とする開発を中止しました。

【主要ながん領域臨床試験】(その1)

| プロジェクト          | 予定適応症                        | 試験デザイン   | 試験名          | ステージ  | 申請予定時期  |
|-----------------|------------------------------|--|--------------|-------|---------|
| RG3502 「カドサイラ」  | 乳がん(アジュバント)                  | カドサイラ+パージェタ vs. ハーセプチン+パージェタ+化学療法              | KAITLIN      | 第Ⅲ相   | 2020    |
| RG7446 「テセントリク」 | 非小細胞肺癌[一次治療]                 | PD-L1 陽性: テセントリク vs. 化学療法                      | IMpower110   | 第Ⅲ相   | -       |
|                 |                              | TMB* 陽性: テセントリク vs. 化学療法                       | B-FAST       | 第Ⅱ/Ⅲ相 |         |
|                 |                              | 非扁平上皮がん: 化学療法±テセントリク                           | IMpower132   | 第Ⅲ相   |         |
|                 |                              | 扁平上皮がん: 化学療法±テセントリク                            | IMpower131   | 第Ⅲ相   |         |
|                 | 非小細胞肺癌(アジュバント)               | テセントリク vs. 支持療法                                | IMpower010   | 第Ⅲ相   | 2020    |
|                 | 小細胞肺癌                        | カルボプラチン+エトポシド±テセントリク                           | IMpower133   | 第Ⅲ相   | 申請中     |
|                 | 尿路上皮がん                       | テセントリク±化学療法 vs. 化学療法                           | IMvigor130   | 第Ⅲ相   | 2021    |
|                 | 筋層浸潤尿路上皮がん(アジュバント)           | テセントリク vs. 観察                                  | IMvigor010   | 第Ⅲ相   | 2020    |
|                 | 腎細胞がん                        | テセントリク+アバスチン vs. スニチニブ                         | IMmotion151  | 第Ⅲ相   | 2020    |
|                 | 腎細胞がん(アジュバント)                | テセントリク   | IMmotion010  | 第Ⅲ相   | 2022 以降 |
|                 | 乳がん                          | トリプルネガティブ乳がん: nab-パクリタキセル±テセントリク               | IMpassion130 | 第Ⅲ相   | 申請中     |
|                 |                              | トリプルネガティブ乳がん: パクリタキセル±テセントリク                   | IMpassion131 | 第Ⅲ相   |         |
|                 | 早期乳がん                        | トリプルネガティブ乳がん(アジュバント): パクリタキセル±テセントリク           | IMpassion030 | 第Ⅲ相   | 2021    |
|                 |                              | トリプルネガティブ乳がん(ネオアジュバント): nab-パクリタキセル±テセントリク     | IMpassion031 | 第Ⅲ相   |         |
|                 |                              | HER2 陽性乳がん(ネオアジュバント): ハーセプチン+パージェタ+化学療法±テセントリク | IMpassion050 | 第Ⅲ相   |         |
| 卵巣がん            | カルボプラチン+パクリタキセル+アバスチン±テセントリク | IMaGYN050                                      | 第Ⅲ相          | 2020  |         |
| 前立腺がん           | 去勢抵抗性前立腺がん: エンザルタミド±テセントリク   | IMbassador250                                  | 第Ⅲ相          | 2021  |         |
| 肝細胞がん           | テセントリク+アバスチン vs. ソラフェニブ      | IMbrave150                                     | 第Ⅲ相          | 2021  |         |
| 頭頸部がん(維持療法)     | テセントリク                       | IMvoke010                                      | 第Ⅲ相          | 2021  |         |

\* TMB: tumor mutational burden

【主要ながん領域臨床試験】(その2)

| プロジェクト                    | 予定適応症             | 試験デザイン   | 試験名           | ステージ | 申請予定時期  |
|---------------------------|-------------------|--|---------------|------|---------|
| RG7440 (ipatasertib)      | 前立腺がん             | アビラテロン±RG7440  | IPATential150 | 第Ⅲ相  | 2021    |
|                           | 乳がん               | トリプルネガティブ乳がん: パクリタキセル±RG7440<br>ホルモン受容体陽性乳がん: パクリタキセル±RG7440 | IPATunity130  | 第Ⅲ相  | 2020    |
| RG7596<br>(ボラツス`マブ`ヘド`チン) | びまん性大細胞型 B 細胞リンパ腫 | 化学療法±RG7596  | POLARIX       | 第Ⅲ相  | 2021    |
| RG6264**                  | 乳がん               | RG6264(SC)+化学療法 vs. ハーセプチン(IV)+パージェタ(IV)+化学療法                | FeDeriCa      | 第Ⅲ相  | 2021    |
| RG6268 (エヌトレクチニフ)         | 固形がん              | <i>NTRK</i> 融合遺伝子陽性固形がん: RG6268                              | STARTRK2      | 第Ⅱ相  | 申請中     |
|                           | 非小細胞肺がん           | <i>ROS1</i> 融合遺伝子陽性非小細胞肺がん: RG6268                           |               |      | 申請中     |
| AF802 「アレセンサ」             | 非小細胞肺がん(アジュバント)   | <i>ALK</i> 融合遺伝子陽性非小細胞肺がん: アレセンサ vs. 化学療法                    | ALINA         | 第Ⅲ相  | 2022 以降 |

\*\* 配合剤、皮下注