



CHUGAI

Roche ロシュグループ

# 新中期経営計画 「Sunrise 2012」

中外製薬株式会社  
代表取締役社長 兼 CEO  
永山 治

2008.1.30/31

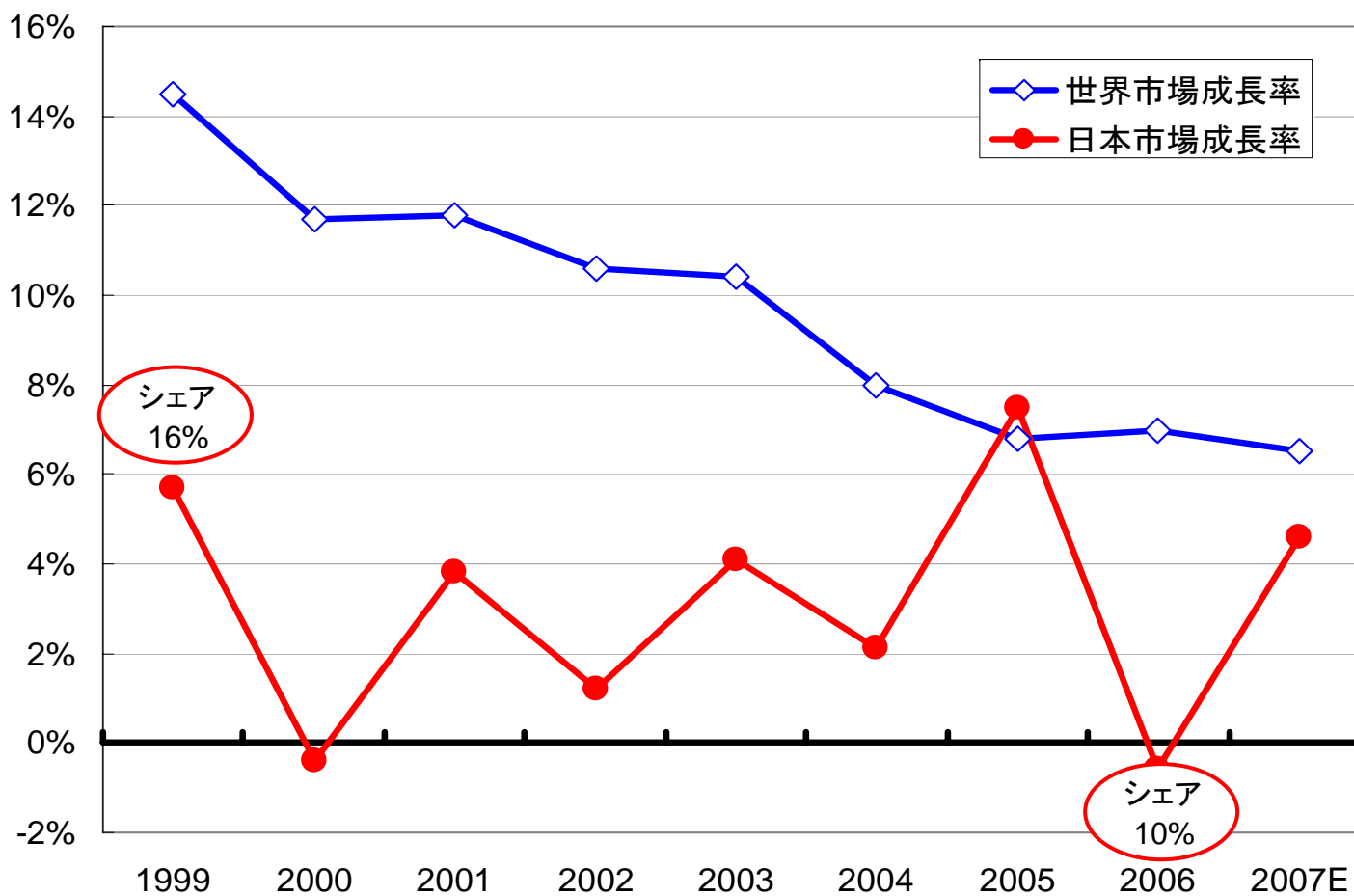
## 将来見通し

---

本プレゼンテーションには、中外製薬の事業及び展望に関する将来見通しが含まれていますが、いずれも、既存の情報や様々な動向についての中外製薬による現時点での分析を反映しています。実際の業績は、事業に及ぼすリスクや不確定な事柄により現在の見通しと異なることもあります。

# 医薬品市場成長率

世界市場の成長率は鈍化。日本市場は低成長が続き、シェア下落

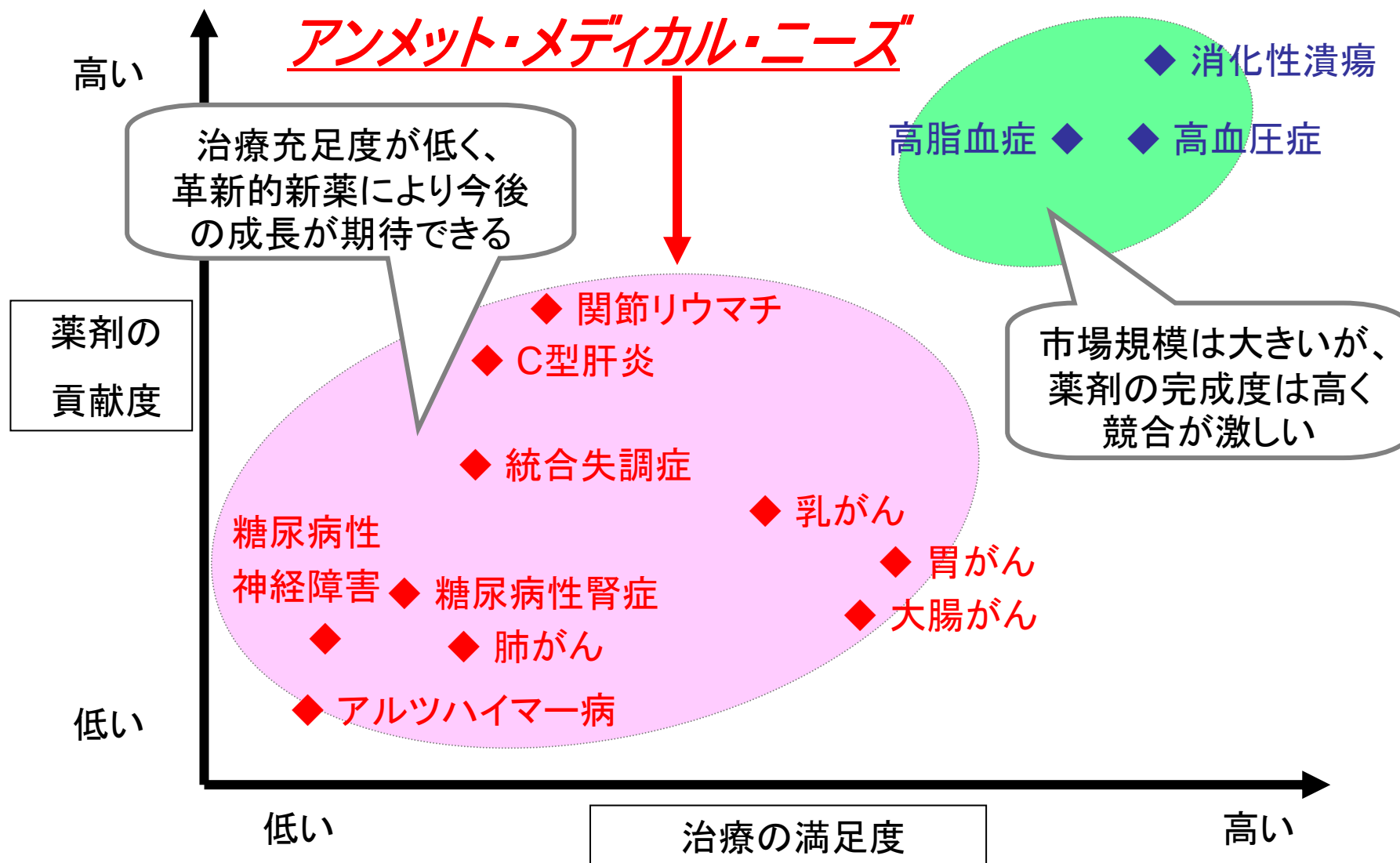


# 日本の製薬産業を取り巻く環境

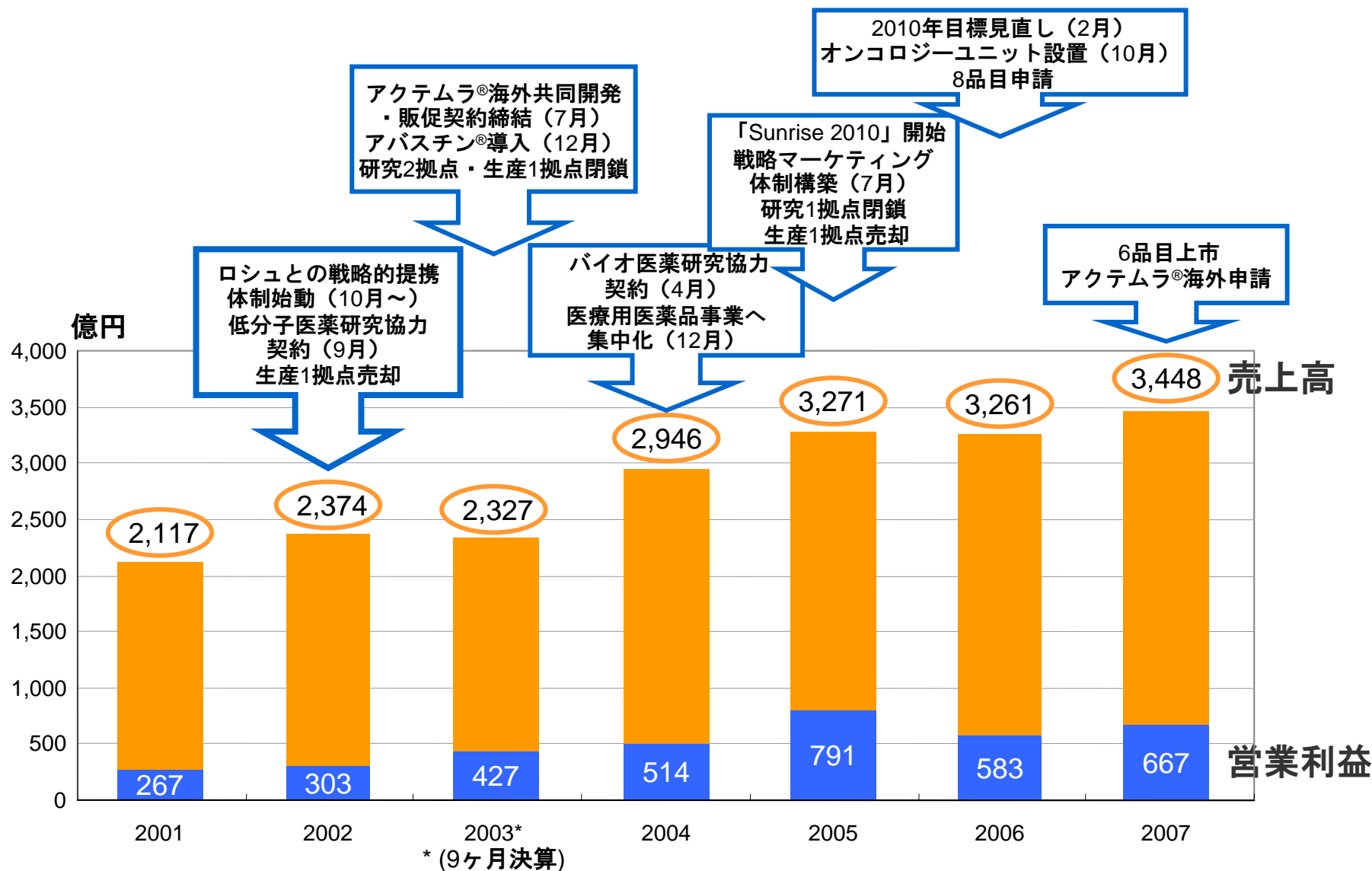
国内外での革新的新薬の継続的上市・早期市場浸透が重要



# 治療の満足度と薬剤の貢献度



# これまでの当社の取組み



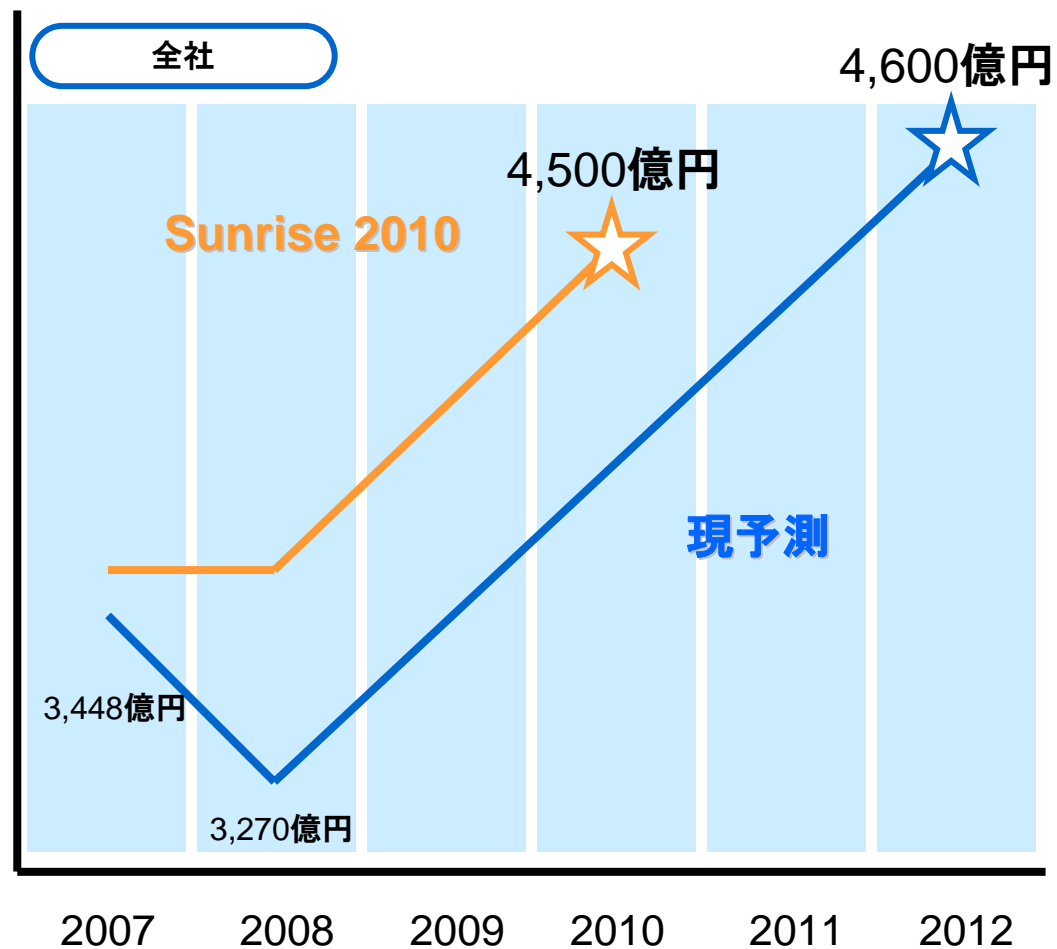
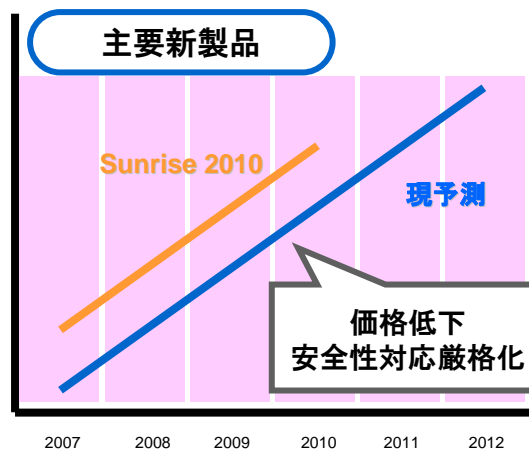
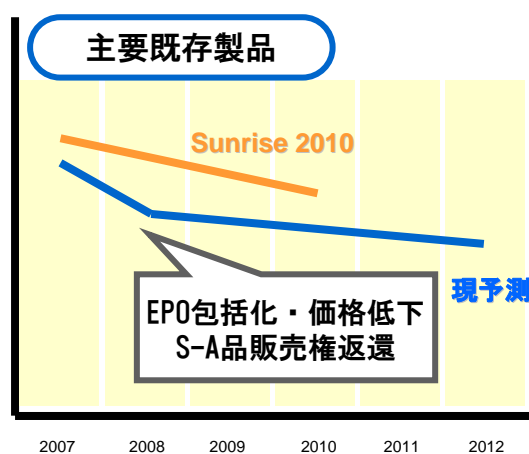
## 最近（2006～）の主要イベント

---

- 8品目申請（2006）
- コペガス<sup>®</sup>上市（2007/3）
- アバスチン<sup>®</sup>上市（2007/6）
- アクテムラ<sup>®</sup>海外申請（2007/11）
- タルセバ<sup>®</sup>上市（2007/12）
- ゼローダ<sup>®</sup>結腸がん術後補助適応拡大（2007/12）
- EPO包括化（2006/4～）
- 製販後全例調査厳格化
- タミフル<sup>®</sup>処方制限（2007/1Q～）
- 海外主要国の平均を下回るアバスチン<sup>®</sup>薬価
- エポジン<sup>®</sup>競合品上市（2007/7）と海外主要国の平均を下回る薬価
- サノフィ・アベンティス品販売権返還（2007/12）

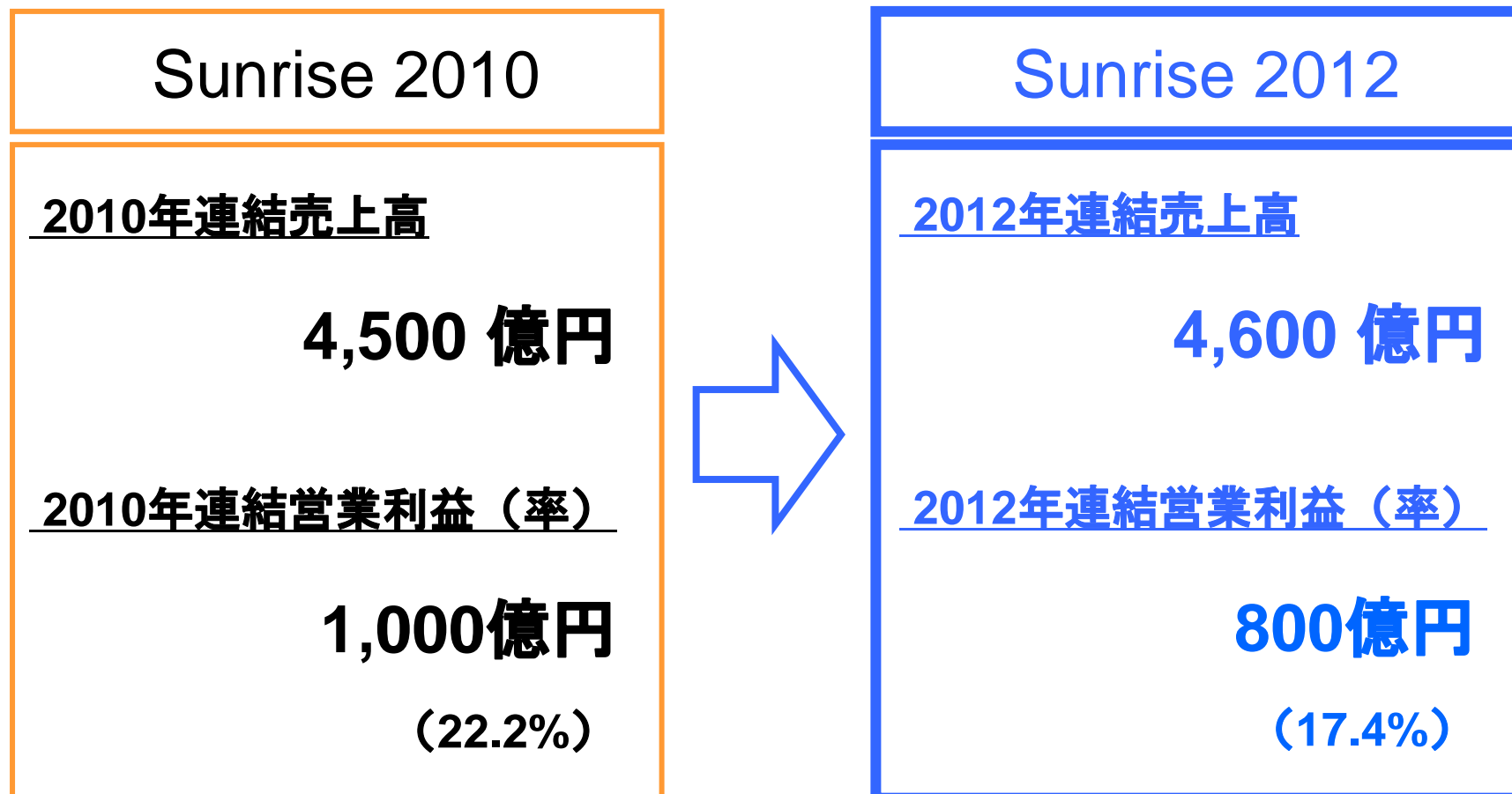
# 環境変化を踏まえた売上成長予想の見直し

高成長の基調に変化はないが、足元の売上水準が低下

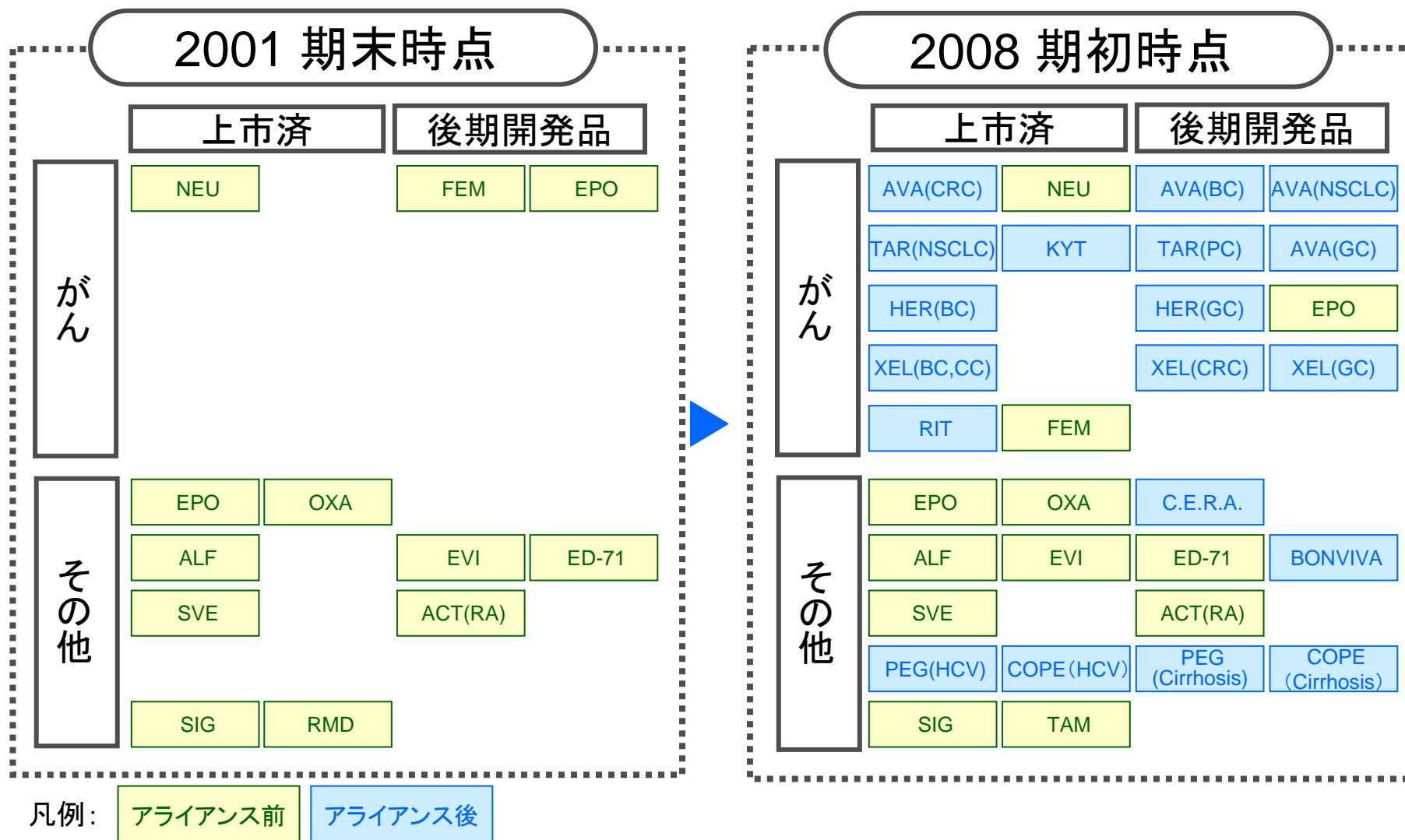




# 新中期経営計画「Sunrise 2012」



# 飛躍的に強化された製品・開発品ポートフォリオ



# 製品・開発品ポートフォリオの特性

---

## ■ アンメットメディカルニーズに応える革新的新製品群

- アバスチン<sup>®</sup>、タルセバ<sup>®</sup>、ハーセプトン<sup>®</sup> などの抗がん剤
- アクテムラ<sup>®</sup>
- ペガシス<sup>®</sup> / コペガス<sup>®</sup> など

## ■ 専門医市場において高い評価を受ける既存製品群

- エポジン<sup>®</sup>、オキサロール<sup>®</sup>
- ノイトロジン<sup>®</sup>、カイトリル<sup>®</sup>
- スベニール<sup>®</sup>
- シグマート<sup>®</sup> など

# 「Sunrise 2012」達成に向けた主要課題

マーケティング・営業活動の高度化を進め、  
革新的新薬による市場創造と高成長を実現する

## 主要課題

### I. ポートフォリオマネジメント強化

- ✓ プロジェクトの優先順位設定と的確な資源配分
- ✓ アライアンスの活用等によるPoC早期化

### II. 戦略マーケティング機能の発揮

- ✓ 革新的新薬の価値最大化による市場創造（がん・リウマチなど）
- ✓ 透析市場でのプレゼンスの更なる強化
- ✓ 強固な領域フランチャイズの構築

### III. 全社生産性極大化

# 革新的新薬による市場創造のための体制強化

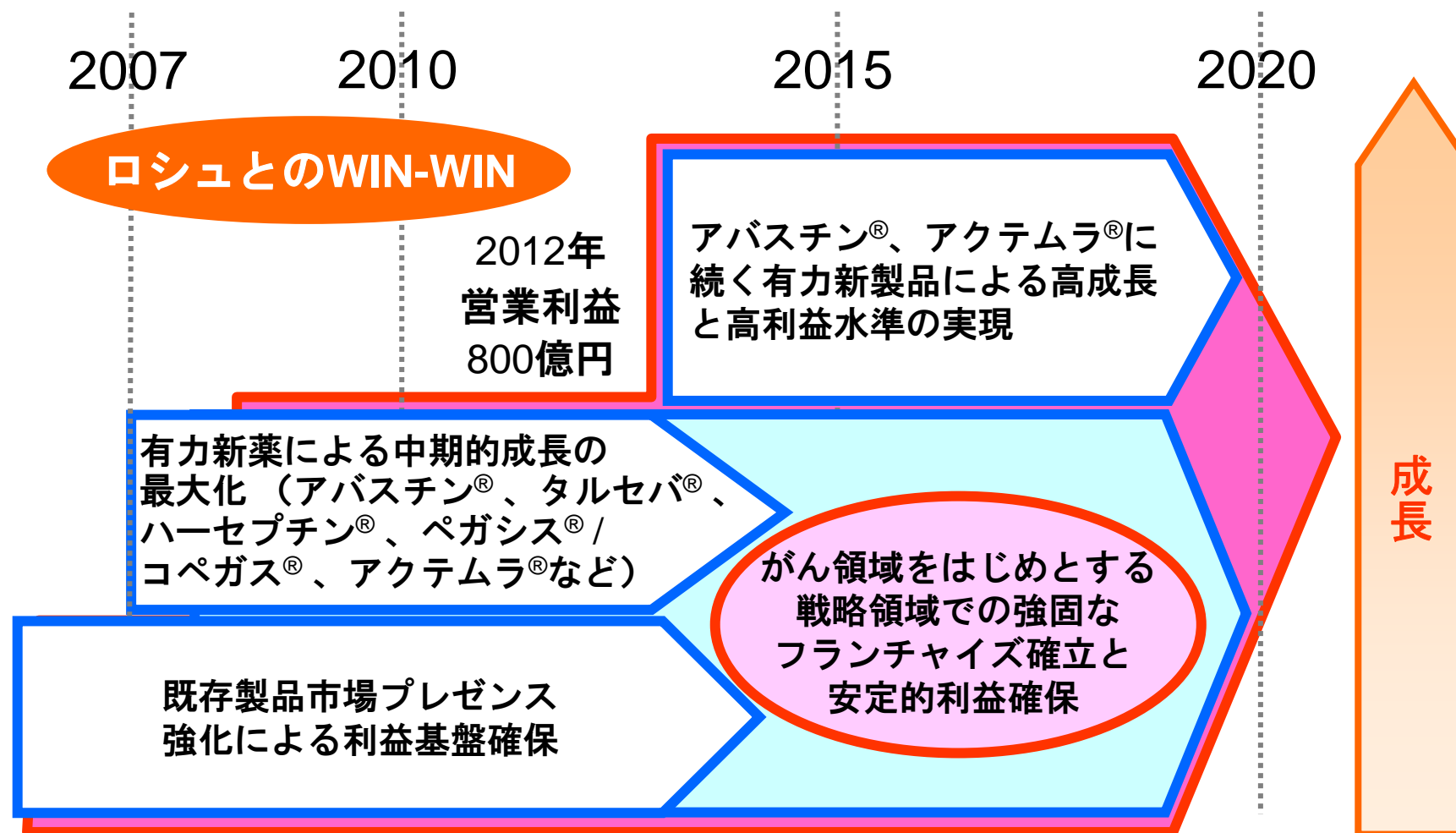
開発段階から一貫した製品ライフサイクル戦略の立案・実行



<p>ポートフォリオ マネジメント 委員会 *</p>	<p>戦略マーケティング委員会 *</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• R&amp;Dポートフォリオ マネジメント</li> <li>• R&amp;D資源配分</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• マーケティング戦略</li> <li>• 営業戦略</li> </ul>

\* 2008/3~

# 革新的新薬創出・市場創造による成長



## **お問い合わせ先：広報IR部**

### **報道関係者の皆様：広報グループ**

Tel : 03-3273-0881

e-mail : [pr@chugai-pharm.co.jp](mailto:pr@chugai-pharm.co.jp)

**担当：山田、島田、荒木**

### **投資家の皆様：IRグループ**

Tel : 03-3273-0554

e-mail : [ir@chugai-pharm.co.jp](mailto:ir@chugai-pharm.co.jp)

**担当：内田、前田、清水、時田**